



USI | URBAN STRATEGIES, INC.
Families at the Center of Results

REPORTE ANUAL 2023

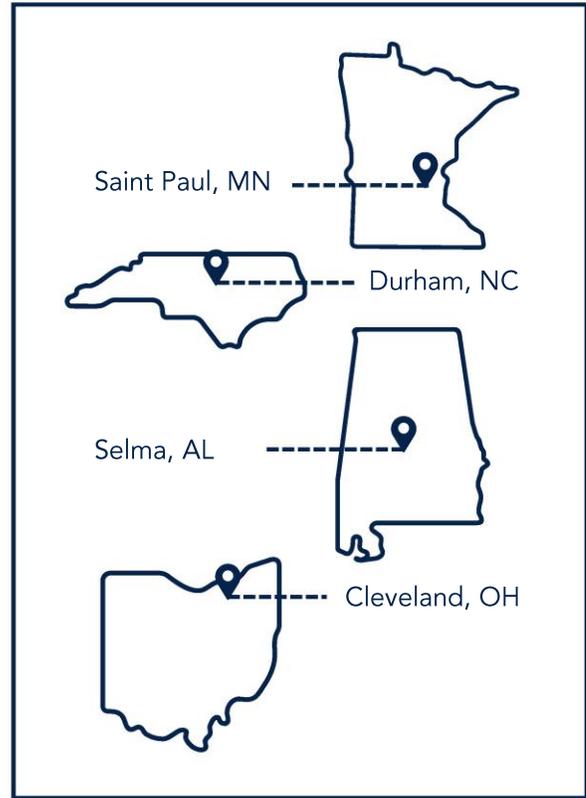
Comunidades en Acción





En 2023, USI trabajó en colaboración con cuatro ciudades, Cleveland, Durham, Saint Paul y Selma, para mejorar la vida de sus habitantes y, al mismo tiempo, dismantelar el racismo sistémico que perpetuaba la falta de inversión y el silenciamiento de esas comunidades.

Estas son las ComUnidades en acción.



▶ CONTENIDO

El cambio de sistema es nuestra razón de ser	2
<i>Disparidades en la vida real</i>	3
<i>Necesidades y amenazas a la comunidad</i>	3
El ciclo de la falta de inversión en la comunidad	4
Presentación de ComUnidades en acción	5
Por qué ComUnidades en Acción	6
<i>Nuestros objetivos para el éxito</i>	6
Las ComUnidades en acción en la vida real	7
<i>Primer año: Colaboración en acción</i>	7
<i>Creación del órgano de colaboración</i>	8
Creación de las estrategias de cambio	9
<i>Elaboración de la hoja de ruta para las estrategias</i>	10
Logros del primer año	12
Socios de las comunidades	14
<i>Cómo organizar tu comunidad</i>	14



▶ EL CAMBIO DE SISTEMA ES NUESTRA RAZÓN DE SER

Urban Strategies, Inc. (USI) es un "Think and Do Tank" nacional (sin fines de lucro) con más de 45 años de experiencia en el aprovechamiento de la vivienda para el desarrollo comunitario y económico. Trabajando en 63 comunidades grandes, medianas y pequeñas de todo el país, creemos que cada comunidad que se enfrenta a retos constantes es igualmente rica en conocimientos para resolver dichos retos.

Somos una organización de color que trabaja para transformar a las comunidades de color. En particular, en las comunidades afroamericanas, latinas e indígenas que se han visto privadas de recursos y oportunidades debido a años de estar expuestas a políticas y prácticas estructuralmente racistas. Políticas y prácticas que crean disparidades en todos y cada uno de los determinantes sociales de la salud.

Todas las comunidades han sido estructuradas para obtener los resultados que están obteniendo. Para eliminar dichas disparidades, no podemos proporcionar únicamente soluciones programáticas y esperar que se produzca el cambio estructural necesario para que todas las comunidades prosperen. Debemos trabajar para reestructurar las comunidades con falta de inversión para que obtengan los resultados que merecen, y para lograrlo, el trabajo debe estar impulsado por las personas que viven allí.



Nuestra misión en USI es que **TODOS** los niños logren estabilidad y prosperidad. Para llegar a TODOS, seguimos un planteamiento que reconoce la realidad actual y, al mismo tiempo, toma medidas para crear una realidad mejor. Para nosotros, ése es el poder de las **ComUnidades en Acción**.





¿Cómo se ven esas disparidades en la vida real?

Como los hilos de una telaraña, cada determinante social está inextricablemente ligado al otro; un problema en uno lleva rápidamente a un problema en otro. *Por ejemplo:*

El Sr. Johnson no tiene acceso a una atención médica de calidad para manejar eficazmente su diabetes. Como no se siente bien, falta al trabajo. Le resulta más difícil pagar la renta a tiempo, lo que pone

a su familia en riesgo de ser desahuciada. No hay tiendas de comestibles en la comunidad. Su hijo asiste a una escuela que no recibe fondos suficientes para libros, y mucho menos para garantizar que todos los estudiantes estén preparados para una carrera profesional cuando se gradúen. Las oportunidades de empleo locales no están bien remuneradas. Para acceder a empresas que pagan salarios más altos, el Sr. Johnson depende del transporte público, lo que equivale a desplazamientos de más de 2 horas para ir y volver del trabajo.

Necesidades y amenazas a la comunidad

Esta es la interpretación que hace USI de la jerarquía de necesidades de Maslow en lo que respecta a las comunidades afroamericana, latina e indígena que sufren la falta de inversión. Con amenazas reales que crean necesidades insatisfechas a todos los niveles, ilustra cómo un asunto agrava el siguiente.

AMENAZAS

Las necesidades insatisfechas en los niveles básicos mantienen a las personas atrapadas en su yo traumático. Funcionamiento en lucha/huida/congelación/desmayo.

AMENAZAS

Necesidades de supervivencia y seguridad insatisfechas, separación familiar, escuelas de bajo rendimiento, falta de curación competente culturalmente.

AMENAZAS

Necesidades de supervivencia insatisfechas, narrativas contra la negritud, trauma primario, generacional y secundario, racismo histórico y actual, separación familiar y falta de oportunidades.

AMENAZAS

Narrativas contra la negritud, trauma primario, racismo histórico y actual, exceso de vigilancia policial, encarcelamiento masivo, privación económica y desahucio.



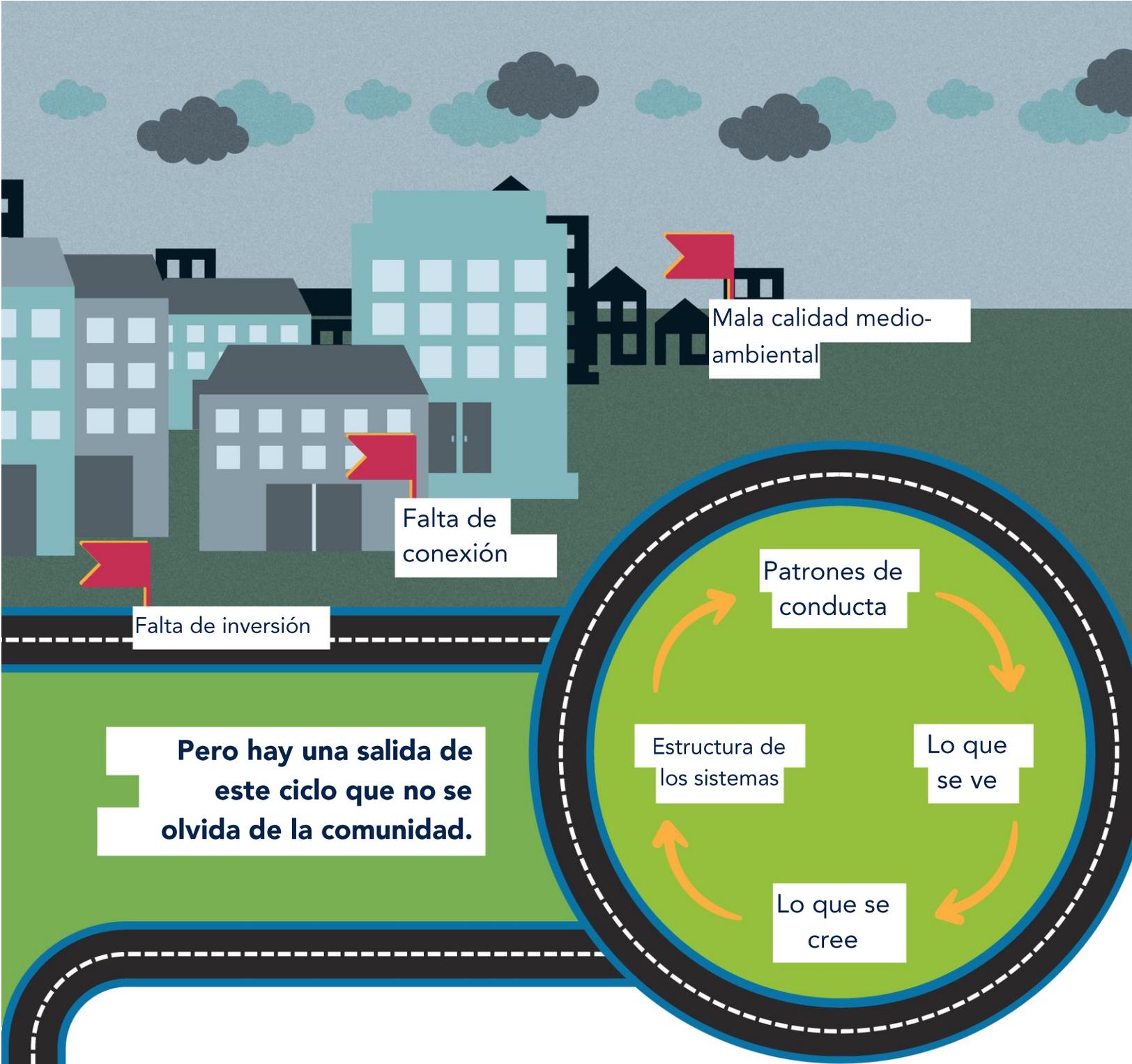
An illustration of a city with a winding road. The road starts at the top left, goes right, then curves down and right, then curves down and left, then curves right, and finally curves down and left towards the bottom. There are several red flags on the road. The background shows various buildings in shades of grey, blue, and black. The sky is grey with some clouds. The bottom of the image shows a blue sky with white clouds and a yellow sun with rays.

Las comunidades están preparadas para obtener los resultados que están obteniendo. Atrapados en un ciclo interminable que perpetúa los resultados actuales.

El diseño estructural aleja a las comunidades de las oportunidades e inversiones que necesitan para prosperar.

Redlining
(Exclusión urbana)

Problemas sistémicos de la pobreza



► INTRODUCCIÓN A COMUNIDADES EN ACCIÓN

CommUnities in Action es una iniciativa que aporta **unidad** a la transformación comunitaria. Alinea a las personas que viven, trabajan y juegan allí para diseñar, desplegar y financiar un cambio equitativo que permita crear una comunidad en la que cada persona pueda prosperar. Esta iniciativa se ha creado para impulsar acciones contundentes que pongan fin a años de falta de inversión crónica, aportando recursos adicionales para resolver los problemas de vivienda, infraestructuras y desarrollo económico creados por el diseño estructural.

► POR QUÉ COMUNIDADES EN ACCIÓN

La falta de inversión crónica ha creado rotondas metafóricas en comunidades afroamericanas, latinas e indígenas de todo el país. Impulsadas por el racismo sistémico, estas rotondas nos mantienen atascados utilizando recursos limitados que proporcionan soluciones programáticas a los problemas que vemos. Aunque las soluciones programáticas son importantes, igual de importante es la generación de soluciones que dismantelen las realidades estructurales que crearon esos problemas en primer lugar. En el caso del Sr. Johnson, esto significa ir más allá del manejo de su diabetes y resolver los problemas de diseño que desconectan a toda su comunidad del acceso a alimentos, atención médica, educación, empleo y transporte de calidad.

Como profesionales que colaboran directamente con personas que viven en comunidades afectadas por el diseño anterior, USI ha visto cómo esto se repetía a lo largo de nuestros 45 años. Impulsados por el deseo de ir más allá de este ciclo, como disruptores del sistema, nos atrevimos a imaginar una nueva realidad; una que pone los recursos y la toma de decisiones donde corresponde. En manos de la comunidad.

Así nació ComUnidades en Acción.

Y en pos de este trabajo transformador de reestructuración, nos fijamos objetivos de éxito:



Crear un órgano de colaboración formado por miembros de la comunidad, autoridades municipales, socios filantrópicos y organizaciones de base comunitaria en cuatro comunidades afroamericanas, latinas e indígenas con falta de inversión y dispuestas a compartir por igual el poder de decisión.



Liderar la colaboración trabajando juntos con el fin de reconocer la realidad actual y crear una nueva y poderosa visión para su comunidad.



Construir la infraestructura para que los datos puedan utilizarse con el fin de descubrir las causas profundas de las disparidades raciales, crear estrategias que eliminen dichas disparidades y crear vías para obtener fondos públicos y privados para financiar la aplicación, midiendo los resultados y realizando ajustes a lo largo del proceso.



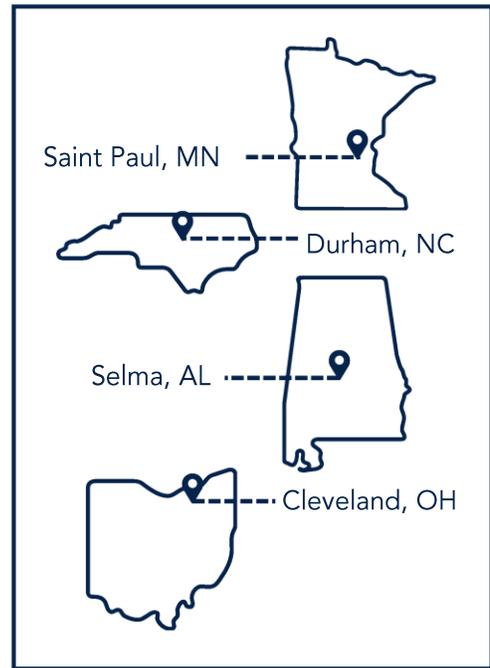
Diseñar y mantener un espacio para que los miembros de cada una de las cuatro ciudades se reúnan periódicamente, compartan lo aprendido, resuelvan problemas y desarrollen soluciones en tiempo real para los retos tanto individuales como colectivos.

► **COMUNIDADES EN ACCIÓN EN LA VIDA REAL**

Después del lanzamiento de ComUnidades en Acción, USI empezó su colaboración con las comunidades de Cleveland, Durham, Saint Paul y Selma.

Los equipos comunitarios dieron prioridad a la colaboración con diversas partes interesadas para diferenciar las estrategias programáticas y sistémicas, y luego utilizaron ese conocimiento para elaborar estrategias que les acercaran al resultado identificado de su comunidad.

El resultado identificado para cada ciudad es el resultado idóneo de las muchas, diversas y comunitarias estrategias que se alinean con el compromiso de USI de que **TODAS** las familias obtengan estabilidad y prosperidad.



Resultado en Cleveland:

Todas las personas afroamericanas, indígenas y latinas de Cleveland llevarán una vida próspera, y trabajarán y envejecerán con dignidad.

Resultado en Durham:

Todas las personas afroamericanas de Durham podrán tener la oportunidad de obtener una vida segura, saludable, próspera y comprometida.

El resultado en Selma:

Una Selma unificada, enfocada en los valores, donde todas las personas afroamericanas estén seguras, sanas, prósperas y llenas de propósitos.

Resultado en San Pablo:

Todas las personas afroamericanas, indígenas y latinas en Saint Paul tendrán salud generacional regenerativa, bienestar, seguridad, riqueza y justicia económica.

Primer año: Colaboración en acción

En las cuatro ciudades, la colaboración se produjo a gran escala. Las cifras que figuran a continuación reflejan la cantidad total de tiempo, sesiones y participantes dedicados a lograr un cambio sistémico.



Mapa del poder
Sesiones



Colaboración
Sesiones



Horas en
colaboración



Colaboración
Participantes



Creación del órgano de colaboración para las partes interesadas

Dentro del proceso de planificación, cada ciudad creó un recorrido de datos desglosados para reflejar las condiciones de bienestar para cada uno de los cinco determinantes sociales de la salud en la ciudad. Un elemento central para la creación de un cuerpo colaborativo fue una actividad de mapeo del poder para garantizar que se habían desarrollado colaboraciones diversas e incluyentes con las partes interesadas con autoridad tanto formal como informal.

Durante estas sesiones, las ciudades identificaron posibles socios a los que incluir en las sesiones de mapeo del poder en consonancia con los cinco determinantes sociales de la salud.

697

Socios potenciales Identificados



► CREAR ESTRATEGIAS PARA EL CAMBIO

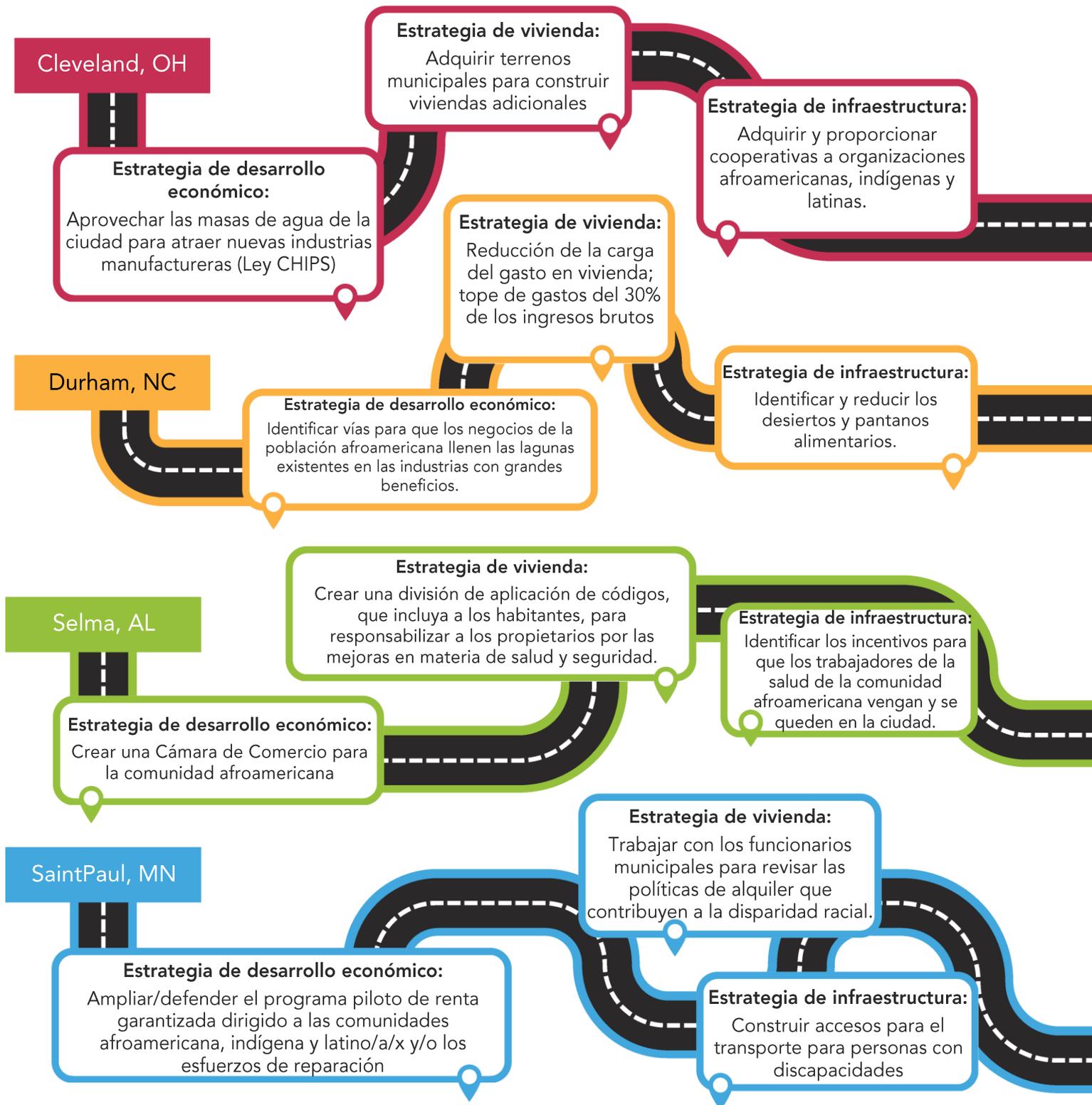
Al pasar de la planificación a la ejecución, los sitios crearon grupos de trabajo (en los pilares de vivienda, infraestructuras y desarrollo económico), priorizaron las acciones, desarrollaron modelos lógicos, establecieron alianzas, aplicaron estrategias, crearon y reforzaron las líneas de comunicación con el gobierno local, priorizaron y buscaron oportunidades de financiación alineadas con sus objetivos.

Cleveland	Durham
 18 horas de colaboración para completar los planes de acción	 20 horas de colaboración para completar los planes de acción
 13 participantes colaboradores en promedio	 23 participantes colaboradores en promedio
San Pablo	Selma
 18 horas de colaboración para completar los planes de acción	 14 horas de colaboración para completar los planes de acción
 26 participantes colaboradores en promedio	 26 participantes colaboradores en promedio



Elaboración de la hoja de ruta para las estrategias

A continuación figuran las hojas de ruta de cada ciudad, en las que se esboza una de las muchas estrategias por pilar, en pos de su resultado identificado.



Estrategias adicionales identificadas por estas comunidades para poner en marcha, por pilar:

Vivienda:

- Trabajar con los funcionarios municipales para aplicar leyes de zonificación de alta densidad
- Incentivar la construcción de viviendas asequibles Establecer acuerdos de beneficios comunitarios con los negocios locales
- Hacer que los programas de adquisición de viviendas tomen en cuenta las diferencias culturales
- Evaluar la eficacia de los programas existentes de reparación de viviendas y climatización Crear iniciativas vecinales locales para presionar a los propietarios

Desarrollo económico:

- Aprovechar la riqueza histórica para crear experiencias de aprendizaje inmersivas que atraigan al mundo académico
- Estructurar talleres para empresarios afroamericanos, indígenas y latinos
- Capacitar a los habitantes para puestos de fabricación y comercio avanzados
- Desarrollar políticas culturalmente informadas para la creación de riqueza
- Mejorar el acceso al capital financiero
- Vincular los créditos fiscales de la ciudad o el condado a los objetivos mínimos de contratación de MBE.

Infraestructura:

- Mejorar el acceso a Internet y a las computadoras Desarrollar una red de programas de reducción de daños culturalmente sensibles
- Ampliar y desarrollar las oportunidades de aprendizaje e intervención en materia de salud mental para los estudiantes Alinearse con los socios locales para crear un proceso de participación de la comunidad en toda la ciudad.
- Proporcionar subsidios para el desarrollo de capacidades y asistencia técnica con el fin de ampliar los esfuerzos locales Mapear el impacto y los resultados de las organizaciones participantes para demostrar el cambio sistémico resultante de las inversiones específicas de la coalición.
- Garantizar que la distribución de recursos se destina a apoyar a los profesores locales y a la contratación de nuevos profesores Creación de más terceros espacios y zonas verdes

Resultado de Cleveland:

Todos los afroamericanos, indígenas y latinos de Cleveland llevarán una vida próspera y trabajarán y envejecerán con dignidad.

Resultado en Durham:

Todas las personas afroamericanas de Durham podrán tener la oportunidad de obtener una vida segura, saludable, próspera y comprometida.

El resultado en Selma:

Una Selma unificada, enfocada en los valores, donde todos los afroamericanos tengan acceso a una vida segura, sana, próspera y llena de propósitos.

Resultado en San Pablo:

Todos los afroamericanos, indígenas americanos y latinos de Saint Paul gozarán de salud generacional regenerativa, bienestar, seguridad, riqueza y justicia económica.

**TODAS LAS FAMILIAS
GOZAN DE
ESTABILIDAD Y
PROSPERIDAD**

PRIMER AÑO LOGROS

1

Dirigió a miembros de la comunidad, funcionarios municipales, socios filantrópicos y organizaciones comunitarias en la **creación de una colaboración** en cada una de las cuatro ciudades (Cleveland, Durham, Saint Paul y Selma) que desarrollaron normas para **garantizar que cada persona fuera vista, escuchada y tuviera voz en las decisiones que se tomaran.**

2

Dirigió **70 horas combinadas de sesiones de colaboración comunitaria** con una media de 22 participantes en todas las ciudades, lo que refleja el compromiso compartido que surgió a medida que avanzábamos.

La Colaboración: un grupo diverso de personas, grupos u organizaciones con igual influencia comprometidos con la mejora de las condiciones de vida de las comunidades afroamericanas, indígenas y latino/a/x a través del cambio sostenible de los sistemas mediante el proceso Results Count®.

3

Apoyó directamente a los colaboradores para **obtener otros 4'750,000 dólares en recursos directos** así como la conexión a múltiples oportunidades de asistencia técnica federal para desarrollar sus capacidades y abrir futuros recursos para avanzar en su trabajo.

4

Apoyó a la organización líder de cada colaboración en el desarrollo de grupos de trabajo para que pasaran con éxito de la planificación a la acción alineada **de la planificación a la acción.**

5

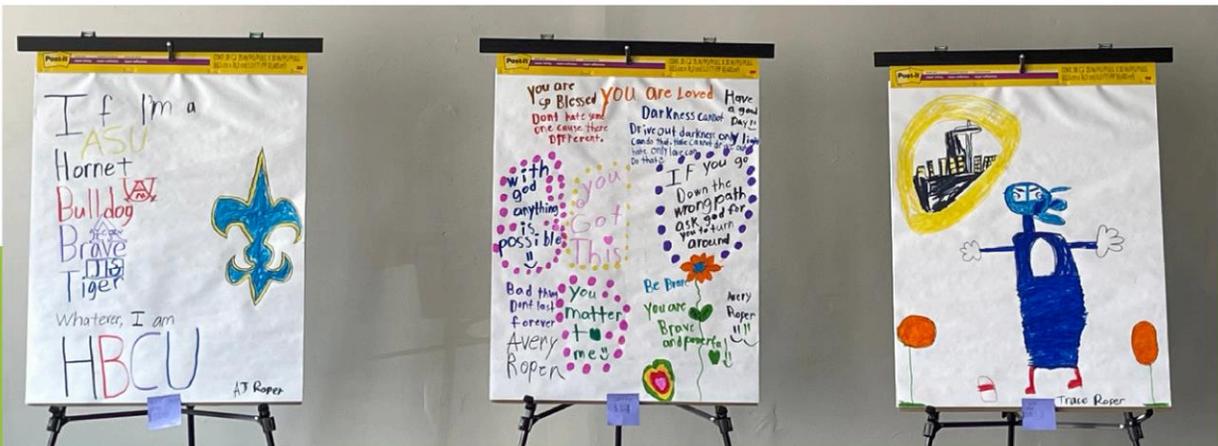
Dirigió cada colaboración en la **creación de una visión compartida para su comunidad** así como el desarrollo de una hoja de ruta para alcanzar esa visión, abordando en cada caso las disparidades raciales en materia de vivienda, infraestructuras y desarrollo económico.

6

Estableció relaciones de confianza dentro de las ciudades y entre ellas, que permitieron a los líderes ser vulnerables como personas, mantener conversaciones difíciles, decir lo que de otro modo no se habría dicho, y apoyarse mutuamente de un modo que **respetara la magnitud de lo que intentaban conseguir juntos**.

7

Afrontó los retos con los colaboradores en tiempo real para asegurarse de que seguían trabajando al servicio de su visión compartida.



Esta foto es de una sesión de colaboración celebrada en Selma, donde tres jóvenes de la comunidad ayudaron a organizarla. Los jóvenes centraron su experiencia y perspectiva creando obras de arte con las que pudieron adornar la sesión. Estas piezas de arte se exhibieron durante toda la sesión de colaboración.

► SOCIOS COMUNITARIOS

A través de este trabajo enfocado en las personas y basado en datos, colaboramos con las siguientes instituciones para garantizar que TODOS los niños y familias obtengan ESTABILIDAD y PROSPERIDAD.

Cleveland

Cleveland Freedom Dreams Coalition
Third Space
United Black Fund
LISC
Enterprise
Ciudad de Cleveland
NAACP
Cleveland Votes
Cleveland Owns
The Young Latino Network
Policy Bridge
Policy Matters
George Gund Foundation
St. Lukes Foundation
NE Ohio Coalition for the Homeless
Urban Institute

Durham

Autoridad de Vivienda de Durham
Instituto Nacional de Minorías
Desarrollo económico
Ciudad de Durham
Aisymmetry
Centro de Salud Infantil y Familiar
Servicios Sociales del Condado de Durham
Dress for Success Triangle
Durham Children's Initiative

Durham Public School
Durham Real Estate and
Management Services
Durham Tech
Durham Workforce Development Board
Kramden Institute
Laurel Street Residential
Universidad Central de Carolina del Norte
Departamento de Enfermería
Departamento de Trabajo Social
PORCHE-Durham
StepUP Durham
Universidad de Duke
Duke Family Medicine &
Community Health

San Pablo

Servicios comunitarios de Merrick
Ciudad de Saint Paul
McKnight Foundation
Saint Paul and Minnesota Foundation
Urban Institute

Selma

Foot Soldiers Park
Ciudad de Selma
Southern Poverty Law Center
Youth Advisory Board
Urban Institute

Cómo organizar tu comunidad para lograr resultados equitativos



Proceso impulsado por la comunidad basado en la experiencia de las personas del lugar



Más dinero para financiar estrategias y apoyar la sostenibilidad



Cambiar los sistemas estructurales que generan desigualdades



Eliminación de silos entre las partes interesadas



Potente coalición comunitaria que aborda los retos de la vivienda, las infraestructuras y el desarrollo económico



ComUnidades en Acción puede crear sistemas y estructuras que trabajen para todos. Es posible. Esta experiencia vive en cada comunidad. Así es como, actuando como colectivos, podemos conseguir estabilidad y prosperidad para **TODOS**.



¿Estás preparado para conseguir estabilidad y prosperidad para tu comunidad? ¿Estás preparado para participar como ComUnidad en Acción?

Ponte en contacto con nosotros:

Kristie.Stutler@usi-inc.org



USI | URBAN STRATEGIES, INC.
Families at the Center of Results