



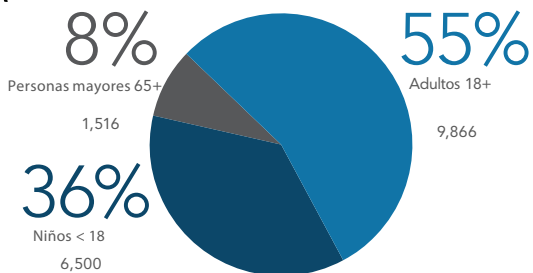
USI | URBAN STRATEGIES, INC.

Estabilidad alineada en tiempos divididos:
Construir estrategias de **RESILIENCIA**

2020

INFORME DE IMPACTO

APOYO FAMILIAR



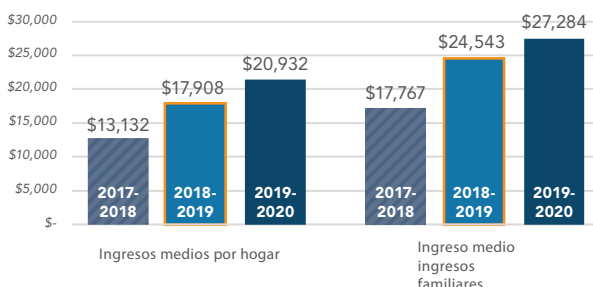
1,251

Hogar con una disminución de la puntuación de riesgo

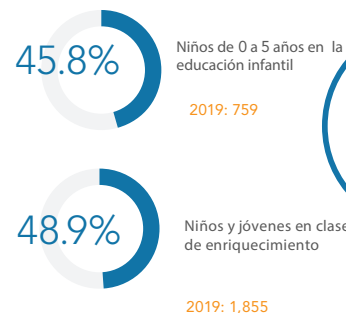
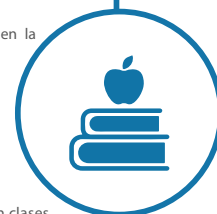
2019: 577

MOVILIDAD ECONÓMICA

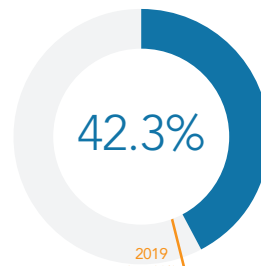
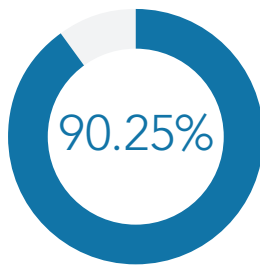
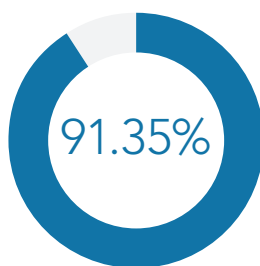
INGRESOS



EDUCACIÓN

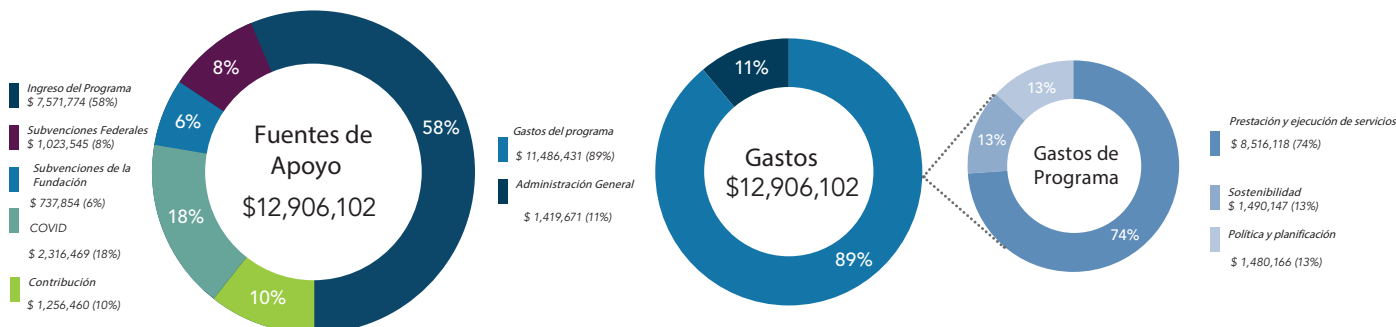


SALUD Y BIENESTAR



USI PROPORCIONA UN CONJUNTO DE SERVICIOS INTEGRALES DE PROTECCIÓN HUMANA Y FORMACIÓN A LOS VECINDARIO Y A LAS FAMILIAS QUE VIVEN EN COMUNIDADES DIS, URBANAS Y RURALES DISTRIBUIDAS POR TODO EL PAÍS

EJERCICIO 2020





QUERIDOS AMIGOS DE USI,

En la historia de la existencia de nuestra organización, nunca nos habíamos enfrentado a tales retos. Tanto a escala nacional como mundial, estamos experimentando simultáneamente una crisis sanitaria pandémica y un malestar social generalizado. En 2020, asistimos a protestas en respuesta a las trágicas muertes de personas de color a manos de las fuerzas del orden. Estos sucesos de racismo cada vez más visibles y la desproporción de las dificultades relacionadas con la COVID han supuesto una carga adicional para los más vulnerables de nuestra nación.

Para las personas y familias a las que servimos, estos retos se ven agravados por años de desinversión en comunidades que representan historias valiosas para el inicio de un cambio significativo.

Aunque los obstáculos son grandes, es misión y obligación de la USI continuar con nuestra importante labor de equidad para garantizar que las familias sean estables y prosperen

Juntos, con nuestros socios, renovamos con valentía nuestro compromiso con las personas y familias que viven en comunidades desinvertidas.

Rechazamos el racismo institucional y las anticuadas prácticas sistemáticas que han marginado históricamente a generaciones enteras de personas de color.

Nos enorgullece presentar este informe de impacto para celebrar las alianzas y la colaboración crucial que creemos necesarias para elevar e igualar nuestra nación.

Su socio,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Esther Shin'.

Esther Shin, President & CEO
Urban Strategies, Inc.

RESIDENTE DESTACADO: Karima Norris

Orgullo de ser propietario: La historia de un comprador de primera vivienda



Es curioso cómo tu barrio – tu mundo entero, puede cambiar cuando lo ves desde una nueva perspectiva. Durante los últimos 14 años, Karima Norris ha vivido en los apartamentos Perkins Homes, muy cerca de su trabajo en el hospital Johns Hopkins de Baltimore. Cuando se enteró de los planes para remodelar el edificio, se sintió decepcionada por perder su comunidad, pero también empezó a tener otros sentimientos. Siempre había querido ser propietaria de una vivienda para heredarla a sus hijos, así que quizá ésta era su oportunidad. En colaboración con la gestión de casos de la USI, Karima se inscribió en el Programa para Compradores de Vivienda por Primera Vez de la USI, que cuenta con el apoyo del CCSMD, PNC Bank y la Oficina de Servicios a Residentes del HABC.

El programa la expuso a una educación financiera que la preparó para iniciar el proceso de compra de una vivienda. El programa la expuso a una educación financiera que la preparó para iniciar el proceso de compra de una vivienda. Los temas incluyeron soluciones de reparación de crédito, hipotecas, qué buscar en la búsqueda de vivienda y qué saber para el cierre.

"ESTOY MUY ORGULLOSA DE MÍ MISMA POR HABER SUPERADO TODO EL PROCESO Y COMPRAR UNA CASA".

—Residente Karima Norris

La Sra. Norris estaba en camino de ser propietaria de una vivienda, incluso en tiempos inciertos en 2020.

Tras una breve búsqueda, encontró la casa de sus sueños: una casa adosada de tres dormitorios con un sótano terminado a poca distancia del hospital y a un corto trayecto en autobús del colegio de su hija. La Sra. Norris solicitó y obtuvo una subvención "Vive donde trabajas" de Johns Hopkins para ayudarle con el pago inicial. Cerró en septiembre de 2020 y no podría estar más contenta.

"Estoy muy orgullosa de mí misma por haber superado todo el proceso de compra de una casa", dijo Dorris.

A pocas calles de su antigua casa de Perkins, la Sra. Norris utiliza exactamente la misma parada de autobús que antes para ir a trabajar. Sin embargo, el barrio le parece un mundo aparte.

"Me encanta todo de mi casa- el porche, las habitaciones. Es un barrio tan bonito y luminoso, con vecinos amables que se cuidan unos a otros y te hacen sentir bienvenido."

Su felicidad es desbordante, su sentimiento de orgullo abundante.

"Espero que haya más programas como éste para que la gente trabaje por sus sueños".

USI COHORTE DE
COMPRADORES DE
PRIMERA VIVIENDA

22
personas

18%
de los participantes
viviendas compradas*

80%

mostraron aumentos
significativos de la puntuación
crediticia

*Otros residentes estaban en proceso de cierre en el momento de la publicación..

RESIDENTE DESTACADO: Janice Hoskins

Autocuidado y Salvación: La esperanza llega ayudando a los demás



Hay momentos en que la vida te pone a prueba. Para Janice Hoskins, ese momento llegó después de perderlo todo en el incendio de una casa, incluida su querida hija. La vida dio un giro brusco para peor, se vio catapultada a la depresión cuando se mudó a Beecher Terrace.

Mientras atravesaba sus días más oscuros, empezó a ver la luz cuando le pidieron que se convirtiera en líder residente en Beecher Terrace. Ser líder e interactuar más con sus vecinos la sacó de su caparazón.

Cuando le pidieron que se implicara más y ampliara su papel de líder, Janice empezó a trabajar con otros residentes para ayudarles a definir sus objetivos y a trabajar para conseguirlos. Empezaron a sorprenderla empezaron a sorprenderla; empezaron a compartir con ella sus historias de vida, sus propias pruebas y tribulaciones.

Todos colaboraron para trabajar juntos en una visión de un futuro mejor. Y por alguna razón, eso fue lo que hizo falta.

"Me hizo vivir de nuevo. Hizo que me preocupara por la gente, no solo por mí misma", dice Janice. "Pude ver la comunidad."

Estaba motivada. No sólo se estaba centrando en su propia recuperación, sino que también estaba ayudando a los demás. Janice comenzó a trabajar para conseguir un preescolar en su comunidad y poder así apoyar a niños y familias en el aprendizaje temprano.. Ayudó a las familias a rellenar cuestionarios de desarrollo temprano para identificar problemas de desarrollo y aprendizaje. Asesoró a amigos, puso en contacto a vecinos, les animó a ponerse en contacto con los gestores de casos de USI y a buscar servicios sanitarios o ayudas alimentarias.

USI cree que el papel del líder residente es crucial para el éxito y la colaboración de la comunidad.

Sitúa a las personas en el centro de los resultados, les da voz y las capacita para crear cambios basados en las necesidades y deseos únicos de la comunidad en su conjunto.

"Me hizo vivir de nuevo. Hizo que me preocupara por la gente, no solo por mí misma", dice Janice. "Pude ver la comunidad."

— Resident Janice Hoskins



USI colabora con Play Cousins, una organización que ayuda a los residentes con apoyo sanitario y educativo para identificar retrasos en el desarrollo de los niños. Sus cafés para padres ofrecen un enfoque culturalmente competente para abordar el trauma y proporciona conexiones cruciales para los antiguos residentes de Beecher Terrace.

| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|------|------|------|------|
| Residentes que disponen de un lugar al que acudir para recibir asistencia sanitaria distinto de Urgencias | 95% | 97% | 97% | 97% |
| Niños con un lugar de asistencia sanitaria distinto de urgencias | 99% | 98% | 97% | 97% |

RESPONDER A LAS NECESIDADES EN EL ENTORNO UNA PANDEMIA MUNDIAL



Muchas personas perdieron su empleo o experimentaron mayores niveles de estrés como trabajadores de primera línea. Muchos tuvieron dificultades para cubrir necesidades básicas, como pagar facturas y poner comida en la mesa. Vimos mayores casos de depresión, problemas de salud física y mental. Las escuelas se desconectaron y los niños tuvieron dificultades para comprometerse con su educación. La gente se esforzaba por mantenerse conectada a sus comunidades y a los servicios de apoyo, al tiempo que mantenía las distancias. Todo el mundo intentaban mantenerse sanos y evitar las infecciones. Afortunadamente, gracias a nuestros servicios orientados a los resultados, disponíamos de los datos necesarios para activarnos rápidamente y atender las crecientes necesidades de las comunidades las crecientes necesidades de las comunidades.



Además, había una gran necesidad de concienciar sobre las tasas de infección y proporcionar recursos, enfrentando además muertes injustas a manos de las fuerzas del orden, salir a votar en un año de elecciones presidenciales, y fomentar la participación con el Censo 2020. Todo esto encima de años de desinversión en sistemas y comunidades que apoyan a algunos de los más vulnerables en nuestro país. Estas pruebas no son novedosas en las comunidades a las que servimos. De hecho, nuestro trabajo no ha cambiado necesariamente, simplemente se ha vuelto más importante.



Uno de los momentos más preocupantes para nosotros fue cuando nos dimos cuenta de que nuestros residentes normalizaban los traumas. Esta pandemia no es nada nuevo porque las comunidades a las que servimos llevan generaciones viviendo en una pandemia, ya esté relacionada con la falta de oportunidades educativas, el acceso limitado a una atención sanitaria de calidad o las disparidades de movilidad económica.

"CREO QUE LO QUE LA PANDEMIA HA DEMOSTRADO ES QUE EL RACISMO ESTÁ AÚN MÁS EXTENDIDO AHORA QUE NUNCA. ESTO HA PROFUNDIZADO LA DIVISIÓN ENTRE VARIOS SUBGRUPOS EN ESTE PAÍS Y CREO QUE NUESTRO TRABAJO ES MÁS NECESARIO AHORA QUE NUNCA."

Donovan Duncan, Vicepresidente Ejecutivo de USI

Tenemos una oportunidad para 2021 y después.

Desde una perspectiva política, hemos evidenciando un cambio en la forma de desarrollar y diseñar. En USI, nos esforzamos por aprender de este periodo de tiempo para apoyar políticas que ayuden a las familias a satisfacer sus necesidades básicas.

USI trabaja en comunidades de color en zonas desinvertidas de todo el país. Se ha hecho más evidente que si no encontramos colectivamente formas de hacer operativas las agendas y liberar a esos subgrupos, seguiremos luchando sólo para estabilizar los hogares.

Tenemos que reducir las brechas de bienestar en este país y crear oportunidades para que todos prosperen. También esperamos continuar el diálogo sobre qué es un trabajador esencial y cómo podemos ofrecer salarios justos al personal de primera línea del que tanto depende nuestra sociedad.

Queremos explorar qué significa realmente crear programas equitativos para que todos prosperen en este país.



"COMO ORGULLOSA ORGANIZACIÓN DE COLOR, ASOCIADA CON COMUNIDADES DE COLOR, LUCHAMOS CON VALENTÍA CONTRA LAS VOCES, LOS SISTEMAS Y LOS ACONTECIMIENTOS QUE DIVIDEN AÚN MÁS A NUESTRO PAÍS. LOS NIÑOS Y LAS FAMILIAS DE TODO EL PAÍS PASAN HAMBRE, SE AFERRAN A LA ESPERANZA, MIENTRAS INTENTAN LUCHAR CONTRA EL COVID-19 Y LOS EFECTOS DURADEROS DE LA INJUSTICIA RACIAL".

Esther Shin, Presidenta y Directora General

Gracias!

USI está muy agradecida por el apoyo y los recursos colectivos proporcionados por nuestra red de socios y financiadores de todo el país. Es realmente inspirador mirar atrás y ver el trabajo colectivo de las organizaciones que realmente se unieron en una crisis para apoyar a las personas necesitadas.

Mostraron su apoyo de diversas maneras, grandes y pequeñas:

- Los financiadores se mostraron flexibles con la forma en que USI podía utilizar y distribuir los recursos.
- Se formaron nuevas asociaciones, especialmente en torno a la inseguridad alimentaria.
- Varios socios ayudaron a los residentes a cubrir necesidades básicas, como los servicios públicos.
- Las fábricas de cerveza empezaron a fabricar desinfectante de manos y las empresas donaron EPI.
- Los socios de la ciudad abordaron la brecha digital para garantizar que los niños dispusieran del espacio y la tecnología necesarios para seguir asistiendo a la escuela.

725+

Los socios ayudaron a USI a apoyar a personas necesitadas en 2020.

(Véase la lista de socios en las páginas 16-19)

BUENOS PROBLEMAS:

Lucha con USI

2020 ha arrojado una luz preocupante sobre

grandes desigualdades en nuestro país y no podemos hacer la vista gorda.

ES HORA DE TRANSFORMAR, PERO NO PODEMOS HACERLO SOLOS..

Buscamos socios y voluntarios que

inverten USI y en nuestras organizaciones asociadas para abordar estas necesidades.

Debemos trabajar para crear políticas y prácticas equitativas. Debemos derribar sistemas e instituciones anticuados y racistas. Debemos trabajar para levantar a las comunidades de color y proporcionar vías sostenibles

hacia la movilidad económica.

Únase a esta lucha.



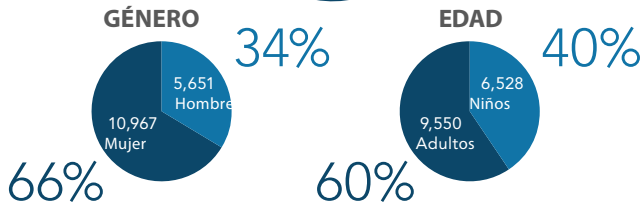
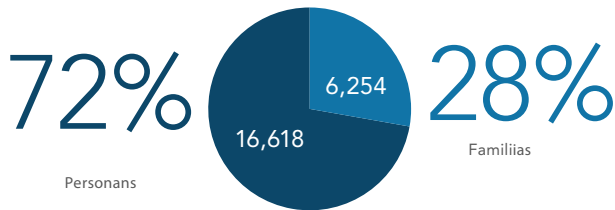
Mientras el mundo se tambaleaba por el trastorno total de la pandemia de COVID-19 y la injusticia racial en 2020, las comunidades históricamente desinvertidas sintieron el golpe aún más fuerte... otra vez.



GESTIÓN DE CASOS

PARTICIPANTES

Representa el número de adultos y niños que recibieron servicios COVID-19 específic..

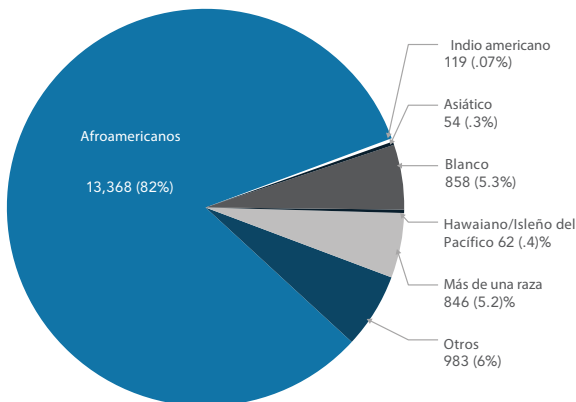


COVID-19 CONEXIONES

Representa el número de servicios relacionados con COVID-19 prestados a familias de todo el país.

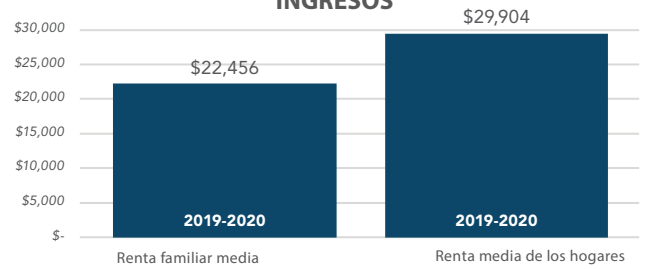


ETNICIDAD

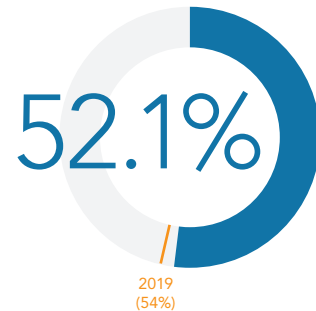


MOVILIDAD ECONÓMICA

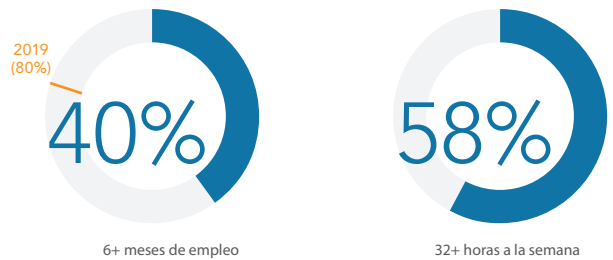
INGRESOS



ESTATUS DE EMPLEO (Edades 18-64)



DURACIÓN DEL EMPLEO



A pesar de las circunstancias de 2020, las residentes familias que se han asociado con USI en todo el país han encontrado estabilidad en estos tiempos difíciles.



EDUCACIÓN

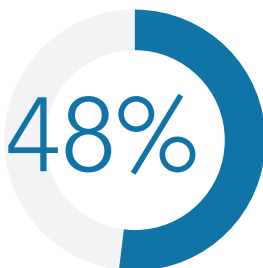
NIÑOS EN LA ESCUELA



JÓVENES QUE PARTICIPAN EN
ACTIVIDADES DE ENRIQUECIMIENTO

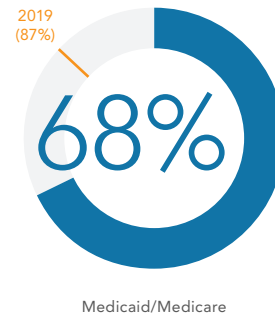


MATRICULADOS EN SERVICIOS DE
DESARROLLO DE LA PRIMERA
INFANCIA

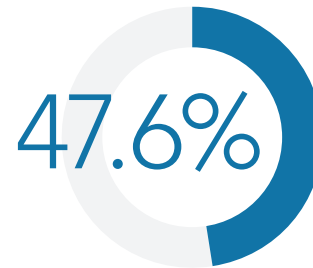


SALUD Y BIENESTAR

TIPO DE SEGURO MÉDICO



ADULTOS CON DIAGNÓSTICO DE ENFERMEDAD
CRÓNICA



NIVEL DE ESTRÉS DECLARADO



COMIENZA LA TRANSFORMACIÓN EN CAROLINA DEL NORTE Y TEXAS



WINSTON SALEM

Durante cien años, Winston-Salem fue sinónimo de tabaco. La economía local y sus puestos de trabajo se vieron impulsados en gran medida por esta industria y la zona noreste de Winston-Salem o "Newside" estaba situada justo en el centro de la producción.

Sin embargo, a medida que las plantas de procesamiento de tabaco empezaron a secarse o a trasladarse, la gente que vivía y trabajaba a su sombra se quedó atrás y muchos se quedaron sin trabajo. En la década de 1950, la construcción de una carretera interestatal dividió literalmente y estresó aún más el ya de por sí afligido barrio. En un lado se produjo una transformación artística e innovadora a lo largo de los años, pero el otro siguió abandonado en medio de almacenes abandonados, pobreza y viviendas deterioradas, incluidas las Cleveland Avenue Homes, unas viviendas sociales de 199 unidades.

Ahora, gracias a una subvención de 30 millones de dólares para la implantación de Choice Neighborhood, la Autoridad de la Vivienda de la Ciudad de Winston-Salem, la Ciudad, Estrategias Urbanas, Inc. y otros socios dará paso a una revitalización muy necesaria y tratar de conectar a la comunidad dividida. Empezando por la gestión de casos

(USI) proporcionará apoyo y recursos para ayudar a los residentes de Cleveland Homes, principalmente afroamericanos, a explorar opciones de empleo, oportunidades educativas y acceso a proveedores médicos de alta calidad y culturalmente competentes.

USI continuará trabajando con socios para proporcionar apoyo basado en resultados que ayuden a todas las familias a prosperar. USI pretende garantizar que los residentes obtengan estabilidad en la vivienda, movilidad económica, educación, salud y bienestar con la esperanza de transformar a las personas junto a los edificios que ocupan Newside.



FORT WORTH

El histórico barrio de Stop Six, en Fort Worth (Texas), debe su nombre a la sexta parada del tranvía que unía Dallas y Fort Worth. En sus inicios, Stop Six era conocido como un próspero barrio obrero lleno de destacados fundadores y ciudadanos afroamericanos. Hoy tiene un índice de delincuencia cuatro veces superior al de la ciudad y ha sufrido años de abandono.

En el marco de una subvención de 35 millones de dólares del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano, Urban Strategies, Inc. y sus socios trabajarán para revitalizar la comunidad y sus habitantes. En concreto, ayudarán a los residentes de Cavile Place, una urbanización pública de 300 viviendas en crisis, a renovar el edificio.

USI ayuda a los residentes a crear y alcanzar objetivos que promuevan la movilidad económica a través de la educación, empleo y medias de salud que faciliten el acceso a servicios sanitarios de alta calidad y culturalmente competentes. Juntos, con sus socios, USI se asegura de que cada persona sea estable y prospere.

"TENEMOS UN EQUIPO LOCAL FANTÁSTICO Y UN GRUPO DE SOCIOS COMPROMETIDOS QUE HAN HECHO UN TRABAJO FENOMENAL CONECTANDO Y APOYANDO A LOS RESIDENTES MIENTRAS HEMOS LANZADO NUESTRO TRABAJO EN FORT WORTH."

—Alecia Leonard,
Vicepresidente Regional de USI

THE USI CDFI

Una CDFI es una institución financiera privada que dedica al 100% a conceder préstamos responsables y asequibles a las personas de bajos ingresos, de bajo patrimonio y otras personas desfavorecidas.

CUATRO SECTORES DE LA INDUSTRIA DE LAS CDFI:



Banco de Desarrollo Comunitario (CDB)

Proporcionar capital para reconstruir comunidades con dificultades económicas y atender a los residentes de estas comunidades. Los CBDs están certificados por el Fondo de Instituciones Financieras de Desarrollo Comunitario, un departamento del Departamento del Tesoro de Estados Unidos.



Cooperativas de Crédito de Desarrollo Comunitario (CDCU)

Una cooperativa de crédito con la misión de servir a personas y comunidades con ingresos bajos y moderados.



Desarrollo Comunitario Comunitario (CDLF)

USI se embarca en un objetivo de recaudación de fondos de 50 millones de dólares para abordar la movilidad económica proporcionando financiación y servicios de desarrollo en comunidades de bajos ingresos a personas, empresas y organizaciones negras, marrones e indígenas.



Fondos de capital riesgo para el desarrollo comunitario

Proporcionar capital y deuda con características de capital para pequeñas y medianas empresas en comunidades en dificultades.

"DURANTE MÁS DE 40 AÑOS, USI HA REALIZADO UN TRABAJO EXCEPCIONAL EN CIUDADES DE TODO DEL PAÍS. LA CREACIÓN DEL CDFI BRINDARÁ UNA OPORTUNIDAD PARA QUE NUESTRAS FAMILIAS DE MEJORAR SU PODER ECONÓMICO Y CONVERTIRSE EN EJEMPLOS IMPORTANTES PARA LAS GENERACIONES FUTURAS."

—Richard Baron, Presidente de la Junta Directiva de USI,

CONSTRUIR ESTRATEGIAS DE *LIBERACIÓN*

"AL PENSAR EN LA LIBERACIÓN DE LA COMUNIDAD, HAY QUE CENTRARSE EN GARANTIZAR QUE LAS COMUNIDADES TENGAN LA CAPACIDAD DE PROSPERAR.

NUESTRA ESTRATEGIA DE CDFI CREA IGUALDAD DE CONDICIONES PARA QUE LAS EMPRESAS NEGRAS Y MARRONES ALCANCEN SU MÁXIMO POTENCIAL, AL TIEMPO QUE CREA OPORTUNIDADES SIMILARES PARA LOS MIEMBROS DE LA COMUNIDAD".

- Donovan Duncan, Vicepresidente Ejecutivo de USI

¿POR QUÉ ESTE MERCADO?

USI atiende a este mercado empresarial viable sin explotar, que incluye a muchos contratistas de minorías que no pueden impulsar sus negocios debido a la incapacidad de financiar los costes operativos de proyectos de mayor envergadura. Los clientes objetivo con los que pretendemos trabajar reciben actualmente asistencia técnica de USI y han identificado su necesidad de apoyo financiero para empresas de nueva creación actuales o potenciales.

USI vio esto como una oportunidad para mover intencionadamente la aguja para que los clientes tomen el control de sus caminos hacia una vida estable y próspera.

¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

Significa que USI se ha comprometido a destinar el 60% de toda la financiación recibida a personas de raza negra, parda e indígena de todo Estados Unidos. No sólo debe destinarse el 60% de la cantidad en dólares, sino también en unidades de préstamo. Por ejemplo, si USI destina 100 préstamos por valor de 100.000 dólares, 60 de los préstamos con un importe combinado de 60.000 dólares o más deben financiarse a personas de raza negra, parda e indígena de todo Estados Unidos.

**Población
destinataria**

**Personas negras,
morenas e indígenas**

**Un destino
objetivo**

Estados Unidos de América

**¿Y el 40%
restante?**

USI puede desplegar el 40% restante de cualquier manera que esté alineada con la misión de la CDFI. Por ejemplo, USI puede destinar fondos a otros mercados objetivo donde tengamos negocios u otras poblaciones que no sean negras, marrones o indígenas.

**Financiación
de proyectos
USI**

USI pretende centrarse en tres subsectores para la concesión de préstamos:

MBE | WBE | Pequeñas Empresas

"AUNQUE NO PODAMOS INFLUIR DIRECTAMENTE EN TODOS LOS NIÑOS DEL PAÍS, PODEMOS INFLUIR EN LOS LÍDERES DE OTRAS CIUDADES Y ORGANIZACIONES PARA QUE PRACTIQUEN DE UNA FORMA MÁS EQUITATIVA, CENTRADA EN LAS PERSONAS Y COLABORATIVA,"

Erika N. Wilson, Directora de Marketing y Comunicaciones de USI



Una comunidad de práctica CNI

USI trata de apoyar la revitalización de los barrios apoyando a familias e individuos y ayudándoles a conseguir una vivienda estable, movilidad económica y conexiones con redes sanitarias dentro de las comunidades a las que servimos.

Pero eso no basta.

Nuestra misión establece que realizamos este trabajo para garantizar que todos los niños y las familias sean estables y prosperen.

Para ampliar nuestro apoyo a otras comunidades, empezamos a ofrecer una oportunidad para los becarios del Programa Choice Neighborhood de todo el país la oportunidad de conectarse y compartir información honestamente - no importa si USI está actualmente asociada para apoyar a esa comunidad directamente.

"Aunque no podamos influir directamente en todos los niños del país, podemos influir en los líderes de otras ciudades y organizaciones para que practiquen de una forma más equitativa, centrada en las personas y colaborativa," dijo Erika N. Wilson, Directora de Marketing y Comunicaciones de USI. "Con Communities of Choice, tenemos más oportunidades de alineación y más espacio para aprender juntos".

El programa Choice Neighborhoods del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE.UU. es un enfoque integral de la transformación de los barrios que tiene en cuenta el lugar y las personas. Líderes locales designados, promotores, financiadores y organizaciones se asocian para revitalizar estos edificios de viviendas públicas en dificultades o viviendas asistidas por el HUD y a los residentes que viven en ellos.

En 2019, USI organizó la Conferencia Choice Means Choice, un foro nacional para conectar a todas las partes interesadas que están comprometidas con la transformación positiva. Más de 300 líderes de opinión de todo Estados Unidos recibieron formación de alto nivel, conocieron nuevas ideas e innovaciones y experimentaron un compromiso significativo para alzar nuestra voz colectiva en el espíritu del desarrollo comunitario.

En 2020, hemos dado un paso más.

Además de conectar personas e ideas, hemos creado oportunidades activas para desarrollar líderes. Desde la tutoría y el apoyo práctico, las Comunidades de ELECCIÓN han creado un espacio para realizar cambios coordinados y amplios en el sistema en beneficio de las personas y comunidades desfavorecidas. Además, algo que siempre ha sido fundamental en el trabajo de USI es fomentar una mayor participación de los residentes. Es algo con lo que estamos comprometidos en la teoría y en la práctica, y estamos encantados de que cada año participen más residentes en estos foros para que sus voces estén representadas.

Entendemos que la mayor parte del trabajo profesional corre el riesgo de estancarse en el día a día. Esta comunidad de práctica ha brindado a los profesionales la oportunidad de abogar por el cambio de forma más profunda y significativa. En 2021, esperamos ampliar las Comunidades de ELECCIÓN para incluir oportunidades como la Asistencia Técnica, los Intercambios de Aprendizaje entre Pares, los Laboratorios de Evidencia para la Acción, los Grupos de Afinidad/Cohorte de Temas/Roles, la Creación de Influencia y Movimiento, y la Red de Acción e Innovación de Ingresos Mixtos. Entre estos elementos, seguiremos organizando reuniones virtuales con la posibilidad de celebrar otra conferencia presencial en 2022.

NUESTRO RESULTADO: Todas las familias son estables y prósperas

Nuestro trabajo para fortalecer las comunidades no sería posible sin el apoyo de nuestros numerosos socios en todo el país. Juntos, tratamos de empoderar a los residentes de los barrios del núcleo urbano en dificultades para garantizar que las familias sean estables y prósperas..

ESTABILIDAD DE LA VIVIENDA

| | | | | |
|---|---|--|---|--|
| 2020 Free Tax Preparation Affinia Health Care | ETSS Eviction Prevention Family Service Center of Galveston Flance Early Learning Center FLIPANY Florida Power & Light Customer Advocacy Department Franklin County Department of Job and Family Services Galveston County Community Action Council Galveston Diaper Bank Gateway Region YMCA Glory Temple Food Bank Grace Hill Settlement House Greater New Orleans Foundation Grizzlies Foundation Gwen Cherry Park/NFL YET Center Habitat for Humanity HandsOn New Orleans Heat Up St. Louis Heathy School Collaborative Hennepin County Navigation Services Heritage Park Neighborhood Association Homeless Person Representation Project Homeport Hosco Farm Housing Authority of Baltimore City - Office of Resident Services Housing Authority of the City of Tulsa IFF Indigo Ag Jericho Road Episcopal Housing Johanna Guisti Justine Petersen Justine Petersen Kresge Foundation La Familia Counseling Center Lantern Light Las Monjas – Ramonita Soto Legal Aid Society of Columbus Light of Life Resuce Mission Love in Action, Inc. Low Income Home Energy Assistance Program | Macadonia Face Mayor's Office of Neighborhood Engagement McCormack Baron Management Meadowview Family Resource Center Memphis Housing Authority Methodist Healthcare Metropolitan Inter-Faith Association (MIFA) Metropolitan Police Department – City of St. Louis Miami Foundation Missouri Department of Conservation Missouri Foundation For Health Motion of Kids Mount Zion UMC Mutual Assistance Network My Redeemer Baptist Church My Redeemer Missionary Baptist Church National Charity League New Orleans Office of Homeland Security & Emergency Preparedness Nilda Marchán North Sacramento Family Resource Center OC Mask Masters Office of Ohio Consumer's Counsel Office of Resilience and Community Services PACT Power Coalition Pro Youth & Families Prosperity Connection Resident Resource Network RISE Foundation Russell: Place of Promise Sacramento Employment and Training Agency Sacramento Food Bank & Family Services Sacramento Housing and Redevelopment Agency Sacramento Justice League Sacramento Promise Zone Sacramento Public Library Safe Streets East Salvation Army San Anonion Spurs Foundation | Second Harvest Simmons Bank St. Jude Community Center St. Kates Services Learning Program St. Louis County Adopt a Family St. Louis University St. Vincent De Paul St. Vincent House Stanford Settlement Neighborhood Center Tennessee Department of Human Services Tulsa Area United Way Tulsa County Sheriff's Department U.S. Department of Housing and Urban Development United 4 Children United Way - Dual Generations Initiative United Way California Capital Region United Way of Greater St. Louis University of Minnesota School of Social Work Urban Discovery Ministries Urban League Urban League of Metropolitan St. Louis, Inc. VIA Metropolitan Transit Voice of the Experienced Walk N Faith, INC Women's Foundation for a Greater Memphis YMCA Young Men's Service League Youth & Family Center YWCA | Attendance Works Baltimore City Parks and Recreation Baltimore Curriculum Project Baltimore National Aquarium Baltimore Youth Alliance Bellarmine University Best Buy Teen Tech Center Better Family Life: Grace Hill Settlement House BIBLIOTECH EAST Big Brothers Big Sisters Big Brothers Big Sisters at the YMCA Black Parallel School Board Boys and Girls Club Boys and Girls Club of Greater Tarrant County Boys and Girls Club of Southeastern Virginia Butterfly Effect Girls Mentoring Program Café College Camp Fire First Texas CAP Tulsa Care First CareerSource South Florida Carmouche Performing Arts Academy Center for Family and Child Enrichment Centers for Exceptional Children Century Foundation – Bridges Collaborative Child Care Resource Center Child First Authority Childcare Associates Children's Museum of Tulsa Children's Developmental Services Agency Children's Harbor CHIP of South Hampton Roads Chrysler Museum Circles of Generations City of Columbus - Capital Kids City of Fort Worth Library City Springs Elementary/Middle School City Year Civic Works – Youth build Clayton Youth Services Colander-Chavis Consulting |
|---|---|--|---|--|

EDUCACIÓN

4'C's
A Step Ahead Foundation
AARP Experience Corporation
AB Christian Learning Center
Abell Foundation
Action for Children
Agenda For Children
America's Promise
Annie E. Casey Foundation
Ashé Cultural Arts Center

Collaborative for Teaching and Learning
 College and Career Readiness
 CollegeBound Foundation
 Collegiate Hall
 Columbus City Schools
 Columbus Early Learning Centers
 Columbus Metropolitan Library
 Columbus Recreation and Parks - Beatty Rec Center
 Columbus State Community College
 Communities In School
 Communities in Schools
 Hampton Roads
 Community Solutions
 Compton Drew Middle School
 Comp-U-Dopt
 Concerned Citizens for Booker T. Washington
 Crocker Art Museum
 Crosby Scholars
 Dillard University
 Dryades YMCA
 Dynasty Marching Band
 Early Learning Alliance
 Early Success Coalition
 East Baltimore Historical Library
 Eastern Virginia Medical School
 Art Therapy Department
 Employment Connection
 Enoch Pratt Free Library
 Envision, Lead, Grow
 Evolve 502
 Excel Center
 FabLab Tulsa
 Family Scholar House
 Family Services
 Flance Early Learning Center
 FLIPANY
 Forsyth County Public Library
 Forsyth Technical Community College
 FWISD
 Galveston Independent School District
 Galveston Urban Ministries
 Gateway Region YMCA
 Gethsemane Community Fellowship Baptist
 Girl Scout Connectz
 Girl Scouts of Tropical South Florida
 Girls on the Run Hampton Roads
 Godman Guild
 Grads2Careers
 Greater Columbus Community Helping Hands
 Greater Mile Christian Center
 Greater Twin Cities United Way
 Groomed for Greatness Learning Center
 Growing Together
 Guiding Institute for Developmental Education, Inc. (GIDE)
 Gwen Cherry Park/NFL YET Center
 Hampton Roads Committee of 200+ Men
 Hampton Roads Community Action Program

Hampton Roads Workforce Council
 Harris & Eliza Kempner Fund
 Hennepin County Environmental Services
 Hennepin County Sumner Library
 Hennepin County Urban 4-H
 HomeWorks
 Hope Education Center/ Robin Boda
 HopeWorks
 Iconoclast
 IDEA Public Schools
 IMPACT Tulsa
 Institute for Women and Ethnic Studies
 James Preston Poindexter Foundation
 Jefferson County Public School
 Jefferson Elementary School
 Johns Hopkins Carey Business School
 Judy Center at Commodore John Rogers
 Junior Achievement
 Kairos Freedom School
 Kate B. Reynolds - Great Expectations
 Kennedy Krieger Southeast
 Early Head Start
 Kipp Miami
 KIPP St. Louis
 Knowledge Quest
 Ky. SuperHeroes
 League of Women's Voters
 Learn To Be
 LeMoyné-Owen College
 LifeWise STL
 Lillie C. Evans K-8 Center
 Literacy Minnesota
 Living Classrooms Foundation
 Louisville Central Community Center
 Louisville Free Public Library
 Louisville Metro Parks and Recreation
 Mayor's Office of Youth and Families
 McKim Community Center
 Mentoring Mentors, Inc.
 Metro United Way
 MICA Arts Program
 Minneapolis Foundation
 Minus 9 to 5 (EVMS)
 Moody Early Childhood Center
 Moody Foundation
 Mosaic Steel Orchestra
 My G.I.R.L.S. Inc.
 Neighborhood's Hands
 New Hope Oklahoma
 New Orleans Public Library
 Nia Cultural Center
 Norfolk Public Schools
 Norfolk State University
 North Sacramento Family Resource Center
 Northside STEM District
 Open Door Learning Center
 Open Society
 Opportunity Project
 OSU Access

OSU College of Social Work
 OSU LifeSports
 Otto Bremer Trust Foundation
 Our Lady of the Lake University
 Patrick Henry
 Paul Quinn College
 PC for People
 Pittsburgh Learning Collaborative
 PlayCousins
 Porter Leath
 Powerhouse Science Center
 Prime Learning
 Princesses of Louisville
 Propel Northside
 Raising A Reader
 Read Fort Worth
 Reading Partners
 READY Academy
 RISE Foundation
 Roberts Family Development
 S.A.V.E
 Sacramento County Office of Education
 Sacramento State University
 San Antonio Independent School District
 Sawtooth Visual Arts
 Shelby County Schools
 Smart Family Literacy
 Smart Start
 Southwest Tennessee Community College
 Spark-Y
 Sprouts Child Development
 St. Croix Adult Education
 St. Louis Community College
 St. Louis Public School
 St. Louis Public Schools Adult Education and Literacy Program
 St. Vincent de Paul Head Start
 STEMNola
 Stix ECC Elementary School
 Sunshine Academy
 Tarrant County College
 Teens with a Purpose
 Texas Wesleyan
 The Basilica of Saint Mary
 The First Baptist Church
 The Pencil Box
 The Planning Council
 The University of Texas at San Antonio, UTSA & Roadrunner Readers Program
 The UP Center
 THREAD
 Tidewater Community College
 Training Grounds
 Tristesse Grief Center
 Tulsa City County Library
 Tulsa Public Schools
 Twin Rivers Unified School District
 U.S. Marine Corps Reserve Toys for Tots
 UC Davis SAYS
 United for Children
 United Way of San Antonio and Bexar County
 United Way of Tarrant County
 University of Memphis

Up Partnership & Excel Academy
 Upward Hope Academy
 Virginia Cooperative Extension
 Virginia Tidewater Consortium for Higher Education
 Warmline
 William A. Hunton YMCA
 William H. Turner Technical Arts Adult Education Center
 Winston-Salem State University
 Winston-Salem/Forsyth County Schools
 Winward Academy
 Y of Central Maryland Head Start
 YAYA
 Yeah Yoga
 Yes 2 College
 YMCA
 YMCA of Metropolitan Fort Worth
 YMCA of South Hampton Roads
 Youth Build
 Youth Empowerment Project
 YWCA - Best Choice Center
 YWCA of South Hampton Roads

Department of Human Services
 Dixie Queen
 Dollar Bank
 Dress for Success
 Dress for Success WS
 Employment Connection
 Envision Center/City of Fort Worth Neighborhood Services
 Experiment in Self-Reliance (ESR)
 Fast Track Job Training
 FedEx
 Fort Worth Housing Solutions
 Galveston College
 George Kaiser Family Foundation
 Goler CDC
 Goodwill Careers-San Antonio
 Goodwill Industries of Chesapeake
 Goodwill Industries of Fort Worth
 Goodwill Industries of Northwest North Carolina
 Goodwill Industries of South Florida
 Goodwill Industries of Tulsa
 Goodwill Industries, Sacramento
 Greater Sacramento Urban League
 H&S Bakery
 Habitat for Humanity of Forsyth County
 Hampton Roads Transit
 Hampton Roads Workforce Council
 Hope Love and Caring Inc
 Housing Authority of New Orleans
 HRI Lodging
 Jewish Family Services
 Job Opportunities Task Force
 Job1
 KentuckianaWorks
 Key Construction
 Knowledge Quest
 KRA Corporation
 Law Offices of the Public Defender
 LCMC Health
 LiffFund-San Antonio
 Louisville Urban League
 Lutheran Social Services
 Marathon Staffing
 Marriott Global Reservations
 Maryland Legal Aid
 Maryland New Directions
 Mayor's Office of Employment Development
 McGraw Financial Services, LLC
 Memphis Area Chamber of Commerce
 Mervil Johnson
 Miami Dade Public Schools
 Missouri Job Center Security
 Mistick Construction Workforce Dev.
 NC Works - Forsyth County NC
 Neighborhood Housing Services of South Florida
 New Destiny Health Career Center
 New Directions

ECONOMÍA

MOVILIDAD

AARP
 Alamo Colleges
 Altman-Charter Company
 AREAS US
 Arnold Packaging
 Associated Black Charities
 Auberle Northside Employment Institute
 Back-a-town Coffee Parlour
 Baltimore City Community Action Partnership
 Baltimore City Community College
 Baltimore City Department of Social Services
 Baltimore City Office of Child Support Services
 Biotechnical Institute of MD Boy & Girls Club
 Bozzuto Construction Company
 Café College
 Camp Fire First Texas
 CareerSource South Florida
 Caroline Center
 CASH Campaign Maryland
 Catholic Charities
 Center for Transforming Lives
 Center for Urban Families Centro Ahorros
 CEO Works
 City of Fort Worth Business Assistance Center
 City of Minneapolis Step Up City Seeds
 Columbus Rising Project
 Consumer Credit Counseling Services of Maryland & Delaware
 Delgado Community College

Norfolk Works
 NRHA Client Services
 ODU Institute for Innovation and Entrepreneurship
 Ohio Means Jobs
 Operation Spark
 PA CareerLink
 Partners for Self Employment Pathfinders
 Paul Quinn College
 Per Scholas
 PNC Bank
 Project Jumpstart
 Roots for the Home Team
 Sacramento Employment & Training Agency (SETA)
 Salvation Army
 San Antonio Growth for the Eastside (SAGE)
 San Antonio Housing Authority-Jobs Plus
 Schusterman Family Foundation
 Seedco
 Select FCU
 Self-Mastery Mentorship Program
 SER Jobs
 Session 1
 Social Venture Partners
 St. Croix Mission Outreach
 Stand-by Personnel
 STOP Inc.
 Summit OIC
 Tabitha Smith-Moore
 TARC
 Tarrant County College
 Texas Wesleyan University
 The Foundery
 The UP Center
 The Winston-Salem Foundation
 Tulsa Community College
 Tulsa Community WorkAdvance
 Tulsa Tech
 Turnaround Tuesday
 United Way – Driving the Dream
 United Way of Forsyth County
 United Way of Southeast Louisiana
 United Way of Tarrant County
 UPS
 Urban League
 US Census Bureau
 UTMB
 VI Police Department
 Walk N Faith, INC
 WESTCARE
 William H. Turner Technical Arts Adult Education Center
 Woodforest National Bank-San Antonio
 Woodland Job Corps Center
 Work Square
 Workforce Investment Network (WIN) American Job Center
 Workforce Solutions of Tarrant County
 Workforce Tulsa
 WS Urban League

Wyndham Hotel San Antonio Riverwalk
 Year Up
 Young Investors Group

SALUD Y BIENESTAR

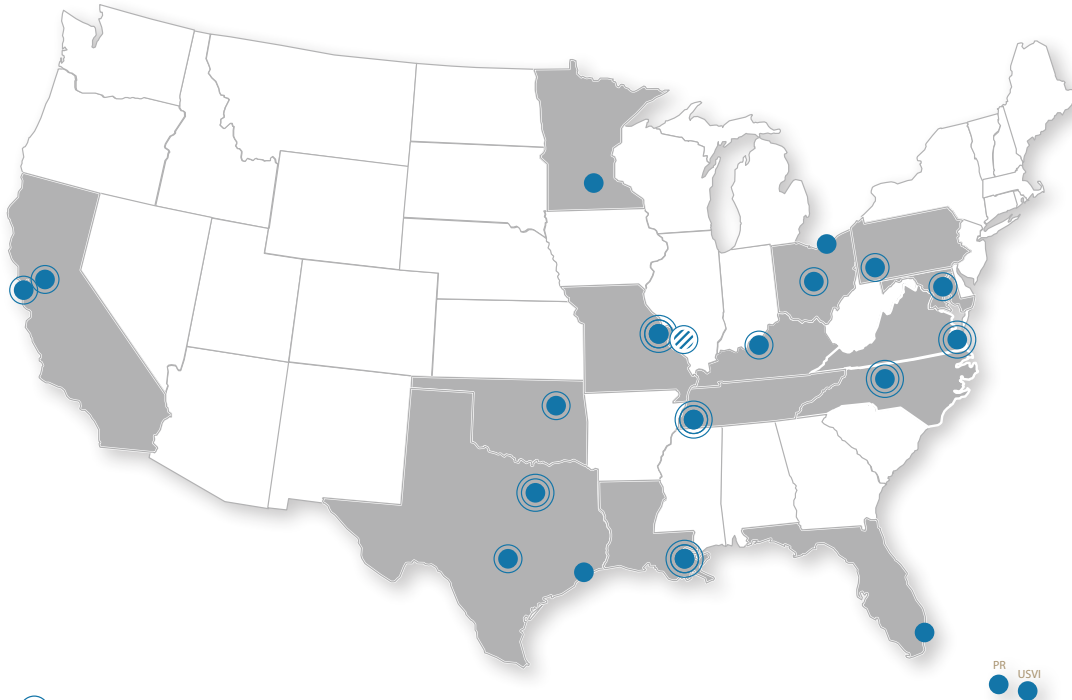
Above All Odds
 Aetna (a CVS company)
 Aetna Better Health of Louisiana
 Affinia Health Care
 African American Male Wellness Walk Initiative
 ALAPAS
 Appetite for Change
 Baltimore City Health Department
 Baltimore Community Mediation
 Baltimore Healthy Start
 Baltimore Medical System
 Behavioral Health Systems Baltimore
 Bellevue Baptist Mobile Dental Clinic
 Bmore Healthy Baby
 Boy and Girls
 Caree Foundation
 Case Management Inc. Catholic Charities
 Center for Family and Child Enrichment
 Center for Women and Families
 Charm City Companions
 Child Abuse Prevention Center
 Children's Hospital of King's Daughters
 Children's Hospital of the King's Daughters
 CHIP of South Hampton Roads
 Christ Community
 City Food Studio
 City of New Orleans Health Department
 Civic Works
 Clif Bar Family Foundation
 COAAA
 Coastal Health & Wellness
 Columbus Public Health Comité Dominicano
 Community Food Bank of Eastern Oklahoma
 Community Health Connection
 Community Solutions
 Cook Children's
 Council On Aging
 Counseling & Educational Center, LLC
 Crestar Health
 Crime Victims Advocacy Center
 Dare to Care
 Daymark Recovery Services
 Dayspring Community Services
 Department of Human Service
 DePaul Community Health Center of New Orleans





Domestic Violence Intervention Services
 Early Success Coalition
 Eastern Virginia Medical School
 EdLogics
 Elevation Counseling Services LLC
 Family & Children's Services
 Family and Children's Place
 Family Systems II, Inc.
 First 5 Sacramento
 Foodbank of Southeastern Virginia and the Eastern Shore
 Forsyth County Department of Public Health
 Fort Worth Bike Sharing
 Franklin County Public Health
 Friendly Dental Van
 Full Lives Cohort
 Future Winners-MHR
 Galveston County Health District
 Galveston Own Farmer Market
 Gateway Region YMCA
 Gathering Place
 GBMC Health System*
 Global Gardens
 Greater Mount Tabor Christian Center
 Hampton Roads Community Health Center
 Health Education Council
 Health Foundation of South Florida
 Health Net
 Healthcare Collaborative of Greater Columbus
 Healthy Start
 Healthy Tarrant County Collaborative
 Hennepin County Master Gardeners
 Hope and Healing Center
 JenCare
 Jessie Trice Community Health Center
 John Peter Smith Clinic (JPS)
 Johns Hopkins -School of Nursing
 Johns Hopkins- School of Public Health
 Kaleidoscope Counseling
 LIFE Senior Services
 LifeCare Alliance
 Little Kitchen Food Pantry
 Local Matters
 Louisville Health Advisory Board
 Louisville Metro Health and Wellness
 Love In Action
 Madison Pharmacy
 Maryland ABLE
 Maryland Food Bank
 Maryland Hunger Solutions
 McCormack Baron Management
 Meals on Wheels of Tarrant County
 Memphis and Shelby County Health Department

Memphis Health Center
 Mental Health Association Oklahoma
 Mental Health California
 Methodist Healthcare
 Mid-Ohio Foodbank
 Minneapolis Nutrition Center
 MOLO
 Morgan State University
 Morton Health Services
 My Health My Resources
 My Redeemer Missionary Baptist Church
 National Church Residences
 New Orleans Family Justice Center
 Norfolk Community Services Board
 Norfolk Department of Health
 Northside Chrisitan Health Center
 One Community Health
 One Safe Place
 OSU Clinic
 OSU Total Health and Wellness
 Parent Child Center
 Park Duvalle
 Passport
 People's Pharmacy and Diabetic Clinic
 Plaza Extra
 Presbyterian Church of Hato Rey- Rosa Awilda
 Prime Plus
 Priority Partners
 Propel Northside Community Wellness Center
 Regional One – Medication Assistance Program (MAP)
 Renaissance Counseling
 Routes of Yoga
 Sacramento Native American Health Center
 Salvation Army
 Second Chances Inc.
 Senior Services of Southeastern Virginia
 Seniors Aging Gracefully
 Shelby County Government - Community Services Agency (CSA)
 Sierra Health Foundation
 Southeast Legal Services
 St. Vincent de Paul of Baltimore-Beans & Bread
 Supplemental Nutrition Assistance Program (SNAP)
 Supplemental Nutrition Program for Woman, infants, and Children (WIC)
 Take Control Initiative
 Teens with A Purpose
 Terry's Advocacy Services
 The Parenting Path
 The UP Center
 Thrive 18
 TLC Counseling Services
 Tobacco Settlement Endowment Trust of Oklahoma
 Top Box Louisiana
 Tulsa Health Department

Turner of Life Counseling
 Twin Cities Mobile Market
 UIW Bowden Eye Care and Health Clinic
 United 4 Children
 United Health Centers
 United Way of Greater St. Louis
 United Way of Southampton Roads
 University of Maryland – School of Medicine
 University of Minnesota Extension
 University of North Texas Center for Health Sciences
 Urban Theory
 Urban Village Family Services
 Veteran Administration
 Virgin Island Woman's Coalition
 Virginia Cooperative Extension W.I.C.
 Wake Forest Baptist Health
 Walk N Faith
 WellSpace
 WIC-City of New Orleans
 WIN Family Health
 YMCA of Metropolitan Fort Worth
 Young Gardner Program
 YWCA of South Hampton Roads





-  Sitios de la Iniciativa Vecindario Elegido
-  Sitios de Planificación de Barrios de Elección
-  Sitios de Capital Humano
-  Iniciativa de Barrios de Elección y de Capital Humano

BALTIMORE
Perkins

COLUMBUS
Poindexter Village

CLEVELAND

EAST ST. LOUIS
Samuel Gompers

GALVESTON
Cedars at Carver Park

MEMPHIS
Foote Homes
Legends Park
University Place
Resident Services

MIAMI
Northpark at
Scott Carver

MINNEAPOLIS
Heritage Park

NEW ORLEANS
Harmony Oaks
Iberville/Treme
Marrero Commons

LOUISVILLE
Beecher Terrace

PITTSBURGH
Larimer/East Liberty

SACRAMENTO
Twin Rivers

SAN ANTONIO
Wheatley Courts

SAN FRANCISCO
Alice Griffith

ST. LOUIS
Arlington Grove
Near North Side
North Sarah
Renaissance Place
Senior Sites

TULSA
Eugene Field

VIRGINIA
PEOPLE FIRST
Tidewater Gardens

PUERTO RICO
Bayshore Villas
Renaissance Square

US VIRGIN ISLANDS
Louis E Brown III

LIDERAZGO

Junta Directiva

Richard Baron, *Chair*
McCormack Baron Salazar,
CEO

Carl Lang, *Secretary*
Rosenblum Goldenhersh,
Attorney

Ed Nepl, *Treasurer*
United States Tennis
Association, CFO

Michael Bowen
Revitalization Strategies
Group, *Chair*

Zachary Boyers
US Bancorp Community
Development
Corporation,
Chairman/CEO

Karla McLucas
Bennett College,
Associate Professor

Lisa Cylar Barrett NAACP
Legal Defense &
Educational Fund,
Director of Policy

Frank Farrow
Center for the Study
of Social Policy,
Senior Fellow

EJECUTIVO EQUIPO

Esther Shin, *President*

Donovan Duncan,
Executive Vice President

Alecia Leonard, *Regional
Vice President*

Tyronda Minter,
*Vice President of
Educational Initiatives*

Eva Mosby,
Regional Vice President


Kristie Stutler,
Regional Vice President


 www.facebook.com/UrbanStrategiesInc

 www.twitter.com/UrbStratInc


 www.youtube.com/UrbanStrategiesInc

 www.linkedin.com/company/urban-strategies-inc_2

 www.urbanstrategiesinc.org

 www.urbanstrategiesinc.org/news

 720 Olive Street, Suite 2600, St. Louis, MO 63101

 (314) 421-4200



USI | URBAN STRATEGIES, INC.