



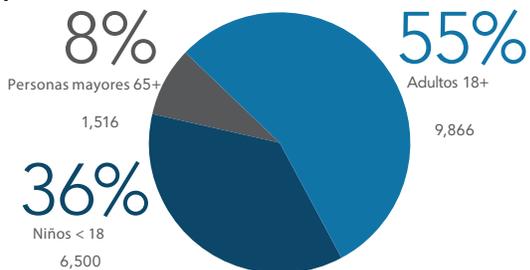
USI | URBAN STRATEGIES, INC.

Estabilidad alineada en tiempos divididos:  
Construir estrategias de **RESILIENCIA**

2020

INFORME DE IMPACTO

**APOYO FAMILIAR**



Hogar con una disminución de la puntuación de riesgo

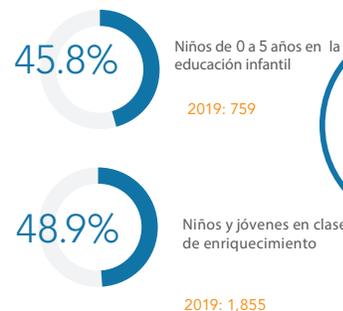
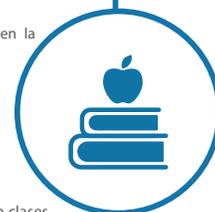
**MOVILIDAD ECONÓMICA**



**INGRESOS**



**EDUCACIÓN**



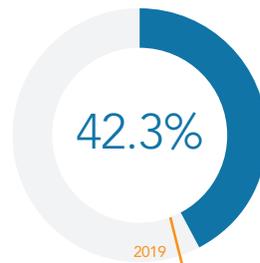
**SALUD Y BIENESTAR**



Atención primaria



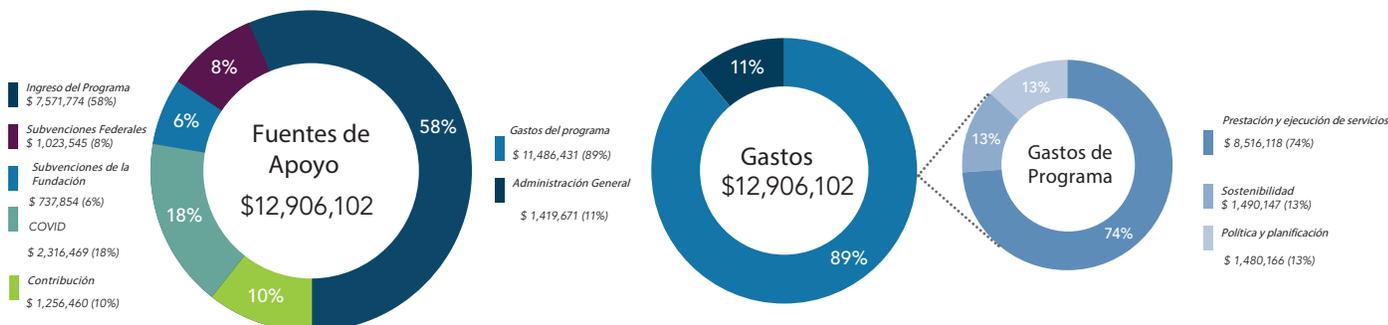
Acudió a Atención Primaria en el último año



Nivel de estrés autodeclarado: Poco o nada de estrés

**USI PROPORCIONA UN CONJUNTO DE SERVICIOS INTEGRALES DE PROTECCIÓN HUMANA Y FORMACIÓN A LOS VECINDARIO Y A LAS FAMILIAS QUE VIVEN EN COMUNIDADES DIS, URBANAS Y RURALES DISTRIBUIDAS POR TODO EL PAÍS**

**EJERCICIO 2020**





## QUERIDOS AMIGOS DE USI,

En la historia de la existencia de nuestra organización, nunca nos habíamos enfrentado a tales retos. Tanto a escala nacional como mundial, estamos experimentando simultáneamente una crisis sanitaria pandémica y un malestar social generalizado. En 2020, asistimos a protestas en respuesta a las trágicas muertes de personas de color a manos de las fuerzas del orden. Estos sucesos de racismo cada vez más visibles y la desproporción de las dificultades relacionadas con la COVID han supuesto una carga adicional para los más vulnerables de nuestra nación.

Para las personas y familias a las que servimos, estos retos se ven agravados por años de desinversión en comunidades que representan historias valiosas para el inicio de un cambio significativo.

**Aunque los obstáculos son grandes, es misión y obligación de la USI continuar con nuestra importante labor de equidad para garantizar que las familias sean estables y prosperen**

Juntos, con nuestros socios, renovamos con valentía nuestro compromiso con las personas y familias que viven en comunidades desinvertidas.

Rechazamos el racismo institucional y las anticuadas prácticas sistemáticas que han marginado históricamente a generaciones enteras de personas de color.

Nos enorgullece presentar este informe de impacto para celebrar las alianzas y la colaboración crucial que creemos necesarias para elevar e igualar nuestra nación.

Su socio,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Esther Shin'.

Esther Shin, President & CEO  
Urban Strategies, Inc.

## RESIDENTE DESTACADO: Karima Norris

### Orgullo de ser propietario: La historia de un comprador de primera vivienda



Es curioso cómo tu barrio – tu mundo entero, puede cambiar cuando lo ves desde una nueva perspectiva. Durante los últimos 14 años, Karima Norris ha vivido en los apartamentos Perkins Homes, muy cerca de su trabajo en el hospital Johns Hopkins de Baltimore. Cuando se enteró de los planes para remodelar el edificio, se sintió decepcionada por perder su comunidad, pero también empezó a tener otros sentimientos. Siempre había querido ser propietaria de una vivienda para heredarla a sus hijos, así que quizá ésta era su oportunidad. En colaboración con la gestión de casos de la USI, Karima se inscribió en el Programa para Compradores de Vivienda por Primera Vez de la USI, que cuenta con el apoyo del CCSMD, PNC Bank y la Oficina de Servicios a Residentes del HABC.

El programa la expuso a una educación financiera que la preparó para iniciar el proceso de compra de una vivienda. El programa la expuso a una educación financiera que la preparó para iniciar el proceso de compra de una vivienda. Los temas incluyeron soluciones de reparación de crédito, hipotecas, qué buscar en la búsqueda de vivienda y qué saber para el cierre.

**"ESTOY MUY ORGULLOSA DE MÍ MISMA POR HABER SUPERADO TODO EL PROCESO Y COMPRAR UNA CASA".**

—Residente Karima Norris

La Sra. Norris estaba en camino de ser propietaria de una vivienda, incluso en tiempos inciertos en 2020.

Tras una breve búsqueda, encontró la casa de sus sueños: una casa adosada de tres dormitorios con un sótano terminado a poca distancia del hospital y a un corto trayecto en autobús del colegio de su hija. La Sra. Norris solicitó y obtuvo una subvención "Vive donde trabajas" de Johns Hopkins para ayudarle con el pago inicial. Cerró en septiembre de 2020 y no podría estar más contenta.

"Estoy muy orgullosa de mí misma por haber superado todo el proceso de compra de una casa", dijo Dorris.

A pocas calles de su antigua casa de Perkins, la Sra. Norris utiliza exactamente la misma parada de autobús que antes para ir a trabajar. Sin embargo, el barrio le parece un mundo aparte.

"Me encanta todo de mi casa- el porche, las habitaciones. Es un barrio tan bonito y luminoso, con vecinos amables que se cuidan unos a otros y te hacen sentir bienvenido."

Su felicidad es desbordante, su sentimiento de orgullo abundante.

"Espero que haya más programas como éste para que la gente trabaje por sus sueños".

USI COHORTE DE  
COMPRADORES DE  
PRIMERA VIVIENDA

**22**  
personas

**18%**  
de los participantes  
viviendas compradas\*

**80%**

mostraron aumentos  
significativos de la puntuación  
crediticia

\*Otros residentes estaban en proceso de cierre en el momento de la publicación..

## RESIDENTE DESTACADO: Janice Hoskins

### Autocuidado y Salvación: La esperanza llega ayudando a los demás



Hay momentos en que la vida te pone a prueba. Para Janice Hoskins, ese momento llegó después de perderlo todo en el incendio de una casa, incluida su querida hija. La vida dio un giro brusco para peor, se vio catapultada a la depresión cuando se mudó a Beecher Terrace.

Mientras atravesaba sus días más oscuros, empezó a ver la luz cuando le pidieron que se convirtiera en líder residente en Beecher Terrace. Ser líder e interactuar más con sus vecinos la sacó de su caparazón.

Cuando le pidieron que se implicara más y ampliara su papel de líder, Janice empezó a trabajar con otros residentes para ayudarles a definir sus objetivos y a trabajar para conseguirlos. Empezaron a sorprenderla empezaron a sorprenderla; empezaron a compartir con ella sus historias de vida, sus propias pruebas y tribulaciones.

Todos colaboraron para trabajar juntos en una visión de un futuro mejor. Y por alguna razón, eso fue lo que hizo falta.

"Me hizo vivir de nuevo. Hizo que me preocupara por la gente, no solo por mí misma", dice Janice. "Pude ver la comunidad."

Estaba motivada. No sólo se estaba centrando en su propia recuperación, sino que también estaba ayudando a los demás. Janice comenzó a trabajar para conseguir un preescolar en su comunidad y poder así apoyar a niños y familias en el aprendizaje temprano.. Ayudó a las familias a rellenar cuestionarios de desarrollo temprano para identificar problemas de desarrollo y aprendizaje. Asesoró a amigos, puso en contacto a vecinos, les animó a ponerse en contacto con los gestores de casos de USI y a buscar servicios sanitarios o ayudas alimentarias.

USI cree que el papel del líder residente es crucial para el éxito y la colaboración de la comunidad.

Sitúa a las personas en el centro de los resultados, les da voz y las capacita para crear cambios basados en las necesidades y deseos únicos de la comunidad en su conjunto.

**"Me hizo vivir de nuevo. Hizo que me preocupara por la gente, no solo por mí misma", dice Janice. "Pude ver la comunidad."**

— Resident Janice Hoskins



*USI colabora con Play Cousins, una organización que ayuda a los residentes con apoyo sanitario y educativo para identificar retrasos en el desarrollo de los niños. Sus cafés para padres ofrecen un enfoque culturalmente competente para abordar el trauma y proporciona conexiones cruciales para los antiguos residentes de Beecher Terrace.*

	2017	2018	2019	2020
Residentes que disponen de un lugar al que acudir para recibir asistencia sanitaria distinto de Urgencias	95%	97%	97%	97%
Niños con un lugar de asistencia sanitaria distinto de urgencias	99%	98%	97%	97%

# RESPONDER A LAS NECESIDADES EN EL ENTORNO UNA PANDEMIA MUNDIAL



Muchas personas perdieron su empleo o experimentaron mayores niveles de estrés como trabajadores de primera línea. Muchos tuvieron dificultades para cubrir necesidades básicas, como pagar facturas y poner comida en la mesa. Vimos mayores casos de depresión, problemas de salud física y mental. Las escuelas se desconectaron y los niños tuvieron dificultades para comprometerse con su educación. La gente se esforzaba por mantenerse conectada a sus comunidades y a los servicios de apoyo, al tiempo que mantenía las distancias. Todo el mundo intentaban mantenerse sanos y evitar las infecciones. Afortunadamente, gracias a nuestros servicios orientados a los resultados, disponíamos de los datos necesarios para activarnos rápidamente y atender las crecientes necesidades de las comunidades las crecientes necesidades de las comunidades.



Además, había una gran necesidad de concienciar sobre las tasas de infección y proporcionar recursos, enfrentando además muertes injustas a manos de las fuerzas del orden, salir a votar en un año de elecciones presidenciales, y fomentar la participación con el Censo 2020. Todo esto encima de años de desinversión en sistemas y comunidades que apoyan a algunos de los más vulnerables en nuestro país. Estas pruebas no son novedosas en las comunidades a las que servimos. De hecho, nuestro trabajo no ha cambiado necesariamente, simplemente se ha vuelto más importante.



Uno de los momentos más preocupantes para nosotros fue cuando nos dimos cuenta de que nuestros residentes normalizaban los traumas. Esta pandemia no es nada nuevo porque las comunidades a las que servimos llevan generaciones viviendo en una pandemia, ya esté relacionada con la falta de oportunidades educativas, el acceso limitado a una atención sanitaria de calidad o las disparidades de movilidad económica.

**"CREO QUE LO QUE LA PANDEMIA HA DEMOSTRADO ES QUE EL RACISMO ESTÁ AÚN MÁS EXTENDIDO AHORA QUE NUNCA. ESTO HA PROFUNDIZADO LA DIVISIÓN ENTRE VARIOS SUBGRUPOS EN ESTE PAÍS Y CREO QUE NUESTRO TRABAJO ES MÁS NECESARIO AHORA QUE NUNCA."**

*Donovan Duncan, Vicepresidente Ejecutivo de USI*

**Tenemos una oportunidad para 2021 y después.**

Desde una perspectiva política, hemos evidenciado un cambio en la forma de desarrollar y diseñar. En USI, nos esforzamos por aprender de este periodo de tiempo para apoyar políticas que ayuden a las familias a satisfacer sus necesidades básicas.

USI trabaja en comunidades de color en zonas desinvertidas de todo el país. Se ha hecho más evidente que si no encontramos colectivamente formas de hacer operativas las agendas y liberar a esos subgrupos, seguiremos luchando sólo para estabilizar los hogares.

Tenemos que reducir las brechas de bienestar en este país y crear oportunidades para que todos prosperen. También esperamos continuar el diálogo sobre qué es un trabajador esencial y cómo podemos ofrecer salarios justos al personal de primera línea del que tanto depende nuestra sociedad.

Queremos explorar qué significa realmente crear programas equitativos para que todos prosperen en este país.



"COMO ORGULLOSA ORGANIZACIÓN DE COLOR, ASOCIADA CON COMUNIDADES DE COLOR, LUCHAMOS CON VALENTÍA CONTRA LAS VOCES, LOS SISTEMAS Y LOS ACONTECIMIENTOS QUE DIVIDEN AÚN MÁS A NUESTRO PAÍS. LOS NIÑOS Y LAS FAMILIAS DE TODO EL PAÍS PASAN HAMBRE, SE AFERRAN A LA ESPERANZA, MIENTRAS INTENTAN LUCHAR CONTRA EL COVID-19 Y LOS EFECTOS DURADEROS DE LA INJUSTICIA RACIAL".

*Esther Shin, Presidenta y Directora General*

## Gracias!

USI está muy agradecida por el apoyo y los recursos colectivos proporcionados por nuestra red de socios y financiadores de todo el país. Es realmente inspirador mirar atrás y ver el trabajo colectivo de las organizaciones que realmente se unieron en una crisis para apoyar a las personas necesitadas.

Mostraron su apoyo de diversas maneras, grandes y pequeñas:

- Los financiadores se mostraron flexibles con la forma en que USI podía utilizar y distribuir los recursos.
- Se formaron nuevas asociaciones, especialmente en torno a la inseguridad alimentaria.
- Varios socios ayudaron a los residentes a cubrir necesidades básicas, como los servicios públicos.
- Las fábricas de cerveza empezaron a fabricar desinfectante de manos y las empresas donaron EPI.
- Los socios de la ciudad abordaron la brecha digital para garantizar que los niños dispusieran del espacio y la tecnología necesarios para seguir asistiendo a la escuela.

# 725+

**Los socios ayudaron a USI a apoyar a personas necesitadas en 2020.**

*(Véase la lista de socios en las páginas 16-19)*

## BUENOS PROBLEMAS:

Lucha con USI

2020 ha arrojado una luz preocupante sobre

grandes desigualdades en nuestro país y no podemos hacer la vista gorda.

**ES HORA DE TRANSFORMAR, PERO NO PODEMOS HACERLO SOLOS..**

Buscamos socios y voluntarios que

invertan USI y en nuestras organizaciones asociadas para abordar estas necesidades.

Debemos trabajar para crear políticas y prácticas equitativas. Debemos derribar sistemas e instituciones anticuados y racistas. Debemos trabajar para levantar a las comunidades de color y proporcionar vías sostenibles

hacia la movilidad económica.

Únase a esta lucha.



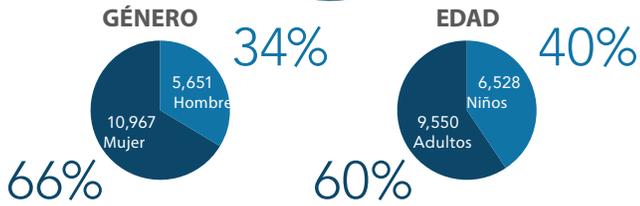
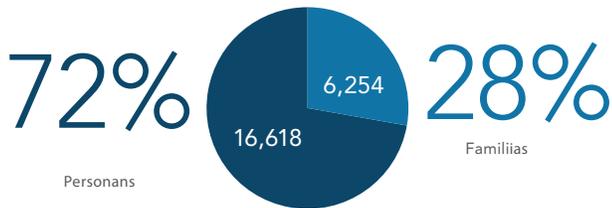
Mientras el mundo se tambaleaba por el trastorno total de la pandemia de COVID-19 y la injusticia racial en 2020, las comunidades históricamente desinvertidas sintieron el golpe aún más fuerte... otra vez.



## GESTIÓN DE CASOS

### PARTICIPANTES

Representa el número de adultos y niños que recibieron servicios COVID-19 específic..

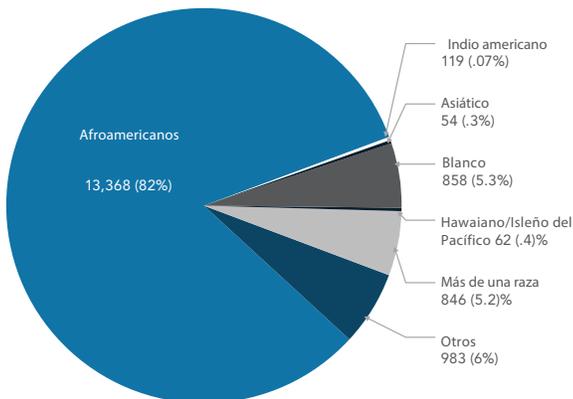


### COVID-19 CONEXIONES

Representa el número de servicios relacionados con COVID-19 prestados a familias de todo el país.

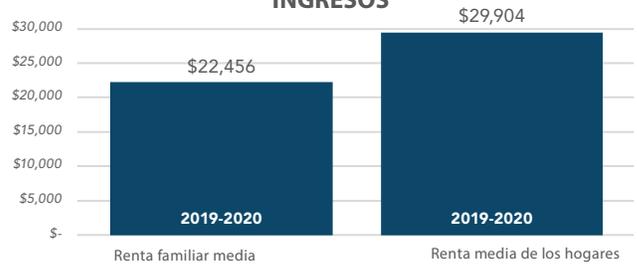


### ETNICIDAD

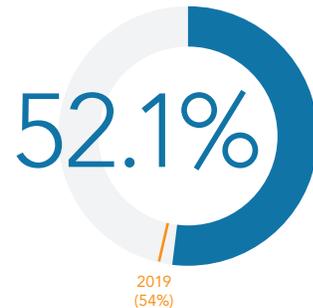


## MOVILIDAD ECONÓMICA

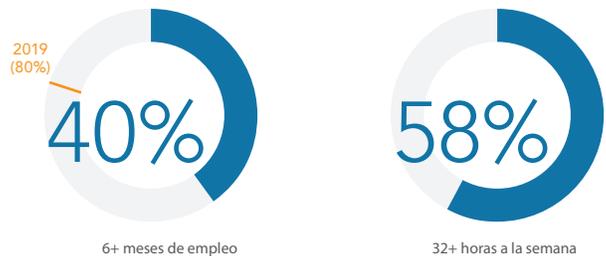
### INGRESOS



### ESTATUS DE EMPLEO (Edades 18-64)



### DURACIÓN DEL EMPLEO



A pesar de las circunstancias de 2020, las residentes familias que se han asociado con USI en todo el país han encontrado estabilidad en estos tiempos difíciles.



## EDUCACIÓN

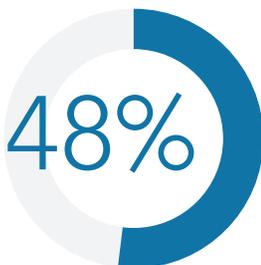
NIÑOS EN LA ESCUELA



JÓVENES QUE PARTICIPAN EN  
ACTIVIDADES DE ENRIQUECIMIENTO

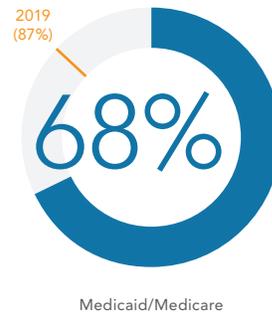


MATRICULADOS EN SERVICIOS DE  
DESARROLLO DE LA PRIMERA  
INFANCIA

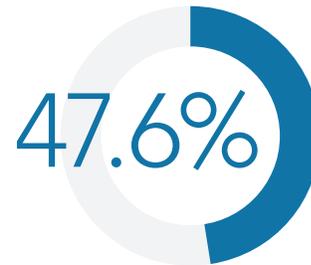


## SALUD Y BIENESTAR

TIPO DE SEGURO MÉDICO



ADULTOS CON DIAGNÓSTICO DE ENFERMEDAD  
CRÓNICA



NIVEL DE ESTRÉS DECLARADO



# COMIENZA LA TRANSFORMACIÓN EN CAROLINA DEL NORTE Y TEXAS



## WINSTON SALEM

Durante cien años, Winston-Salem fue sinónimo de tabaco. La economía local y sus puestos de trabajo se vieron impulsados en gran medida por esta industria y la zona noreste de Winston-Salem o "Newside" estaba situada justo en el centro de la producción.

Sin embargo, a medida que las plantas de procesamiento de tabaco empezaron a secarse o a trasladarse, la gente que vivía y trabajaba a su sombra se quedó atrás y muchos se quedaron sin trabajo. En la década de 1950, la construcción de una carretera interestatal dividió literalmente y estresó aún más el ya de por sí afligido barrio. En un lado se produjo una transformación artística e innovadora a lo largo de los años, pero el otro siguió abandonado en medio de almacenes abandonados, pobreza y viviendas deterioradas, incluidas las Cleveland Avenue Homes, unas viviendas sociales de 199 unidades.

Ahora, gracias a una subvención de 30 millones de dólares para la implantación de Choice Neighborhood, la Autoridad de la Vivienda de la Ciudad de Winston-Salem, la Ciudad, Estrategias Urbanas, Inc. y otros socios dará paso a una revitalización muy necesaria y tratar de conectar a la comunidad dividida. Empezando por la gestión de casos

(USI) proporcionará apoyo y recursos para ayudar a los residentes de Cleveland Homes, principalmente afroamericanos, a explorar opciones de empleo, oportunidades educativas y acceso a proveedores médicos de alta calidad y culturalmente competentes.

USI continuará trabajando con socios para proporcionar apoyo basado en resultados que ayuden a todas las familias a prosperar. USI pretende garantizar que los residentes obtengan estabilidad en la vivienda, movilidad económica, educación, salud y bienestar con la esperanza de transformar a las personas junto a los edificios que ocupan Newside.



## FORT WORTH

El histórico barrio de Stop Six, en Fort Worth (Texas), debe su nombre a la sexta parada del tranvía que unía Dallas y Fort Worth. En sus inicios, Stop Six era conocido como un próspero barrio obrero lleno de destacados fundadores y ciudadanos afroamericanos. Hoy tiene un índice de delincuencia cuatro veces superior al de la ciudad y ha sufrido años de abandono.

En el marco de una subvención de 35 millones de dólares del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano, Urban Strategies, Inc. y sus socios trabajarán para revitalizar la comunidad y sus habitantes. En concreto, ayudarán a los residentes de Cavile Place, una urbanización pública de 300 viviendas en crisis, a renovar el edificio.

USI ayuda a los residentes a crear y alcanzar objetivos que promuevan la movilidad económica a través de la educación, empleo y medias de salud que faciliten el acceso a servicios sanitarios de alta calidad y culturalmente competentes. Juntos, con sus socios, USI se asegura de que cada persona sea estable y prospere.

**"TENEMOS UN EQUIPO LOCAL FANTÁSTICO Y UN GRUPO DE SOCIOS COMPROMETIDOS QUE HAN HECHO UN TRABAJO FENOMENAL CONECTANDO Y APOYANDO A LOS RESIDENTES MIENTRAS HEMOS LANZADO NUESTRO TRABAJO EN FORT WORTH."**

—Alecia Leonard,  
Vicepresidente Regional de USI

# THE USI CDFI

Una CDFI es una institución financiera privada que dedica el 100% a conceder préstamos responsables y asequibles a las personas de bajos ingresos, de bajo patrimonio y otras personas desfavorecidas.

## CUATRO SECTORES DE LA INDUSTRIA DE LAS CDFI:



### Banco de Desarrollo Comunitario (CDB)

Proporcionar capital para reconstruir comunidades con dificultades económicas y atender a los residentes de estas comunidades. Los CBDs están certificados por el Fondo de Instituciones Financieras de Desarrollo Comunitario, un departamento del Departamento del Tesoro de Estados Unidos.



### Cooperativas de Crédito de Desarrollo Comunitario (CDCU)

Una cooperativa de crédito con la misión de servir a personas y comunidades con ingresos bajos y moderados.



### Desarrollo Comunitario Comunitario (CDLF)

USI se embarca en un objetivo de recaudación de fondos de 50 millones de dólares para abordar la movilidad económica proporcionando financiación y servicios de desarrollo en comunidades de bajos ingresos a personas, empresas y organizaciones negras, marrones e indígenas.



### Fondos de capital riesgo para el desarrollo comunitario

Proporcionar capital y deuda con características de capital para pequeñas y medianas empresas en comunidades en dificultades.

"DURANTE MÁS DE 40 AÑOS, USI HA REALIZADO UN TRABAJO EXCEPCIONAL EN CIUDADES DE TODO DEL PAÍS. LA CREACIÓN DEL CDFI BRINDARÁ UNA OPORTUNIDAD PARA QUE NUESTRAS FAMILIAS DE MEJORAR SU PODER ECONÓMICO Y CONVERTIRSE EN EJEMPLOS IMPORTANTES PARA LAS GENERACIONES FUTURAS."

—Richard Baron, Presidente de la Junta Directiva de USI,

# CONSTRUIR ESTRATEGIAS DE *LIBERACIÓN*

"AL PENSAR EN LA LIBERACIÓN DE LA COMUNIDAD, HAY QUE CENTRARSE EN GARANTIZAR QUE LAS COMUNIDADES TENGAN LA CAPACIDAD DE PROSPERAR.

**NUESTRA ESTRATEGIA DE CDFI CREA IGUALDAD DE CONDICIONES PARA QUE LAS EMPRESAS NEGRAS Y MARRONES ALCANCEN SU MÁXIMO POTENCIAL, AL TIEMPO QUE CREA OPORTUNIDADES SIMILARES PARA LOS MIEMBROS DE LA COMUNIDAD".**

- Donovan Duncan, Vicepresidente Ejecutivo de USI

## ¿POR QUÉ ESTE MERCADO?

USI atiende a este mercado empresarial viable sin explotar, que incluye a muchos contratistas de minorías que no pueden impulsar sus negocios debido a la incapacidad de financiar los costes operativos de proyectos de mayor envergadura. Los clientes objetivo con los que pretendemos trabajar reciben actualmente asistencia técnica de USI y han identificado su necesidad de apoyo financiero para empresas de nueva creación actuales o potenciales.

USI vio esto como una oportunidad para mover intencionadamente la aguja para que los clientes tomen el control de sus caminos hacia una vida estable y próspera.

## ¿QUÉ SIGNIFICA ESTO?

Significa que USI se ha comprometido a destinar el 60% de toda la financiación recibida a personas de raza negra, parda e indígena de todo Estados Unidos. No sólo debe destinarse el 60% de la cantidad en dólares, sino también en unidades de préstamo. Por ejemplo, si USI destina 100 préstamos por valor de 100.000 dólares, 60 de los préstamos con un importe combinado de 60.000 dólares o más deben financiarse a personas de raza negra, parda e indígena de todo Estados Unidos.

**Población  
destinataria**

**Personas negras,  
morenas e indígenas**

**Un destino  
objetivo**

**Estados Unidos de América**

**¿Y el 40%  
restante?**

**USI puede desplegar el 40% restante de cualquier manera que esté alineada con la misión de la CDFI. Por ejemplo, USI puede destinar fondos a otros mercados objetivo donde tengamos negocios u otras poblaciones que no sean negras, marrones o indígenas.**

**Financiación  
de proyectos  
USI**

**USI pretende centrarse en tres subsectores para la concesión de préstamos:**

**MBE | WBE | Pequeñas Empresas**

**"AUNQUE NO PODAMOS INFLUIR DIRECTAMENTE EN TODOS LOS NIÑOS DEL PAÍS, PODEMOS INFLUIR EN LOS LÍDERES DE OTRAS CIUDADES Y ORGANIZACIONES PARA QUE PRACTIQUEN DE UNA FORMA MÁS EQUITATIVA, CENTRADA EN LAS PERSONAS Y COLABORATIVA,"**

*Erika N. Wilson, Directora de Marketing y Comunicaciones de USI*



# Una comunidad de práctica CNI

USI trata de apoyar la revitalización de los barrios apoyando a familias e individuos y ayudándoles a conseguir una vivienda estable, movilidad económica y conexiones con redes sanitarias dentro de las comunidades a las que servimos.

## **Pero eso no basta.**

Nuestra misión establece que realizamos este trabajo para garantizar que todos los niños y las familias sean estables y prosperen.

Para ampliar nuestro apoyo a otras comunidades, empezamos a ofrecer una oportunidad para los becarios del Programa Choice Neighborhood de todo el país la oportunidad de conectarse y compartir información honestamente - no importa si USI está actualmente asociada para apoyar a esa comunidad directamente.

"Aunque no podamos influir directamente en todos los niños del país, podemos influir en los líderes de otras ciudades y organizaciones para que practiquen de una forma más equitativa, centrada en las personas y colaborativa," dijo Erika N. Wilson, Directora de Marketing y Comunicaciones de USI. "Con Communities of Choice, tenemos más oportunidades de alineación y más espacio para aprender juntos".

El programa Choice Neighborhoods del Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano de EE.UU. es un enfoque integral de la transformación de los barrios que tiene en cuenta el lugar y las personas. Líderes locales designados, promotores, financiadores y organizaciones se asocian para revitalizar estos edificios de viviendas públicas en dificultades o viviendas asistidas por el HUD y a los residentes que viven en ellos.

En 2019, USI organizó la Conferencia Choice Means Choice, un foro nacional para conectar a todas las partes interesadas que están comprometidas con la transformación positiva. Más de 300 líderes de opinión de todo Estados Unidos recibieron formación de alto nivel, conocieron nuevas ideas e innovaciones y experimentaron un compromiso significativo para alzar nuestra voz colectiva en el espíritu del desarrollo comunitario.

## **En 2020, hemos dado un paso más.**

Además de conectar personas e ideas, hemos creado oportunidades activas para desarrollar líderes. Desde la tutoría y el apoyo práctico, las Comunidades de ELECCIÓN han creado un espacio para realizar cambios coordinados y amplios en el sistema en beneficio de las personas y comunidades desfavorecidas. Además, algo que siempre ha sido fundamental en el trabajo de USI es fomentar una mayor participación de los residentes. Es algo con lo que estamos comprometidos en la teoría y en la práctica, y estamos encantados de que cada año participen más residentes en estos foros para que sus voces estén representadas.

Entendemos que la mayor parte del trabajo profesional corre el riesgo de estancarse en el día a día. Esta comunidad de práctica ha brindado a los profesionales la oportunidad de abogar por el cambio de forma más profunda y significativa. En 2021, esperamos ampliar las Comunidades de ELECCIÓN para incluir oportunidades como la Asistencia Técnica, los Intercambios de Aprendizaje entre Pares, los Laboratorios de Evidencia para la Acción, los Grupos de Afinidad/Cohorte de Temas/Roles, la Creación de Influencia y Movimiento, y la Red de Acción e Innovación de Ingresos Mixtos. Entre estos elementos, seguiremos organizando reuniones virtuales con la posibilidad de celebrar otra conferencia presencial en 2022.

# NUESTRO RESULTADO: Todas las familias son estables y prósperas

Nuestro trabajo para fortalecer las comunidades no sería posible sin el apoyo de nuestros numerosos socios en todo el país. Juntos, tratamos de empoderar a los residentes de los barrios del núcleo urbano en dificultades para garantizar que las familias sean estables y prósperas..

## ESTABILIDAD DE LA VIVIENDA

2020 Free Tax Preparation Affinia Health Care	ETSS Eviction Prevention Family Service Center of Galveston Flance Early Learning Center FLIPANY Florida Power & Light Customer Advocacy Department Franklin County Department of Job and Family Services Galveston County Community Action Council Galveston Diaper Bank Gateway Region YMCA Glory Temple Food Bank Grace Hill Settlement House Greater New Orleans Foundation Grizzlies Foundation Gwen Cherry Park/NFL YET Center Habitat for Humanity HandsOn New Orleans Heat Up St. Louis Heathy School Collaborative Hennepin County Navigation Services Heritage Park Neighborhood Association Homeless Person Representation Project Homeport Hosco Farm Housing Authority of Baltimore City - Office of Resident Services Housing Authority of the City of Tulsa IFF Indigo Ag Jericho Road Episcopal Housing Johanna Guisti Justine Petersen Justine Petersen Kresge Foundation La Familia Counseling Center Lantern Light Las Monjas – Ramonita Soto Legal Aid Society of Columbus Light of Life Resuce Mission Love in Action, Inc. Low Income Home Energy Assistance Program	Macadonia Face Mayor's Office of Neighborhood Engagement McCormack Baron Management Meadowview Family Resource Center Memphis Housing Authority Methodist Healthcare Metropolitan Inter-Faith Association (MIFA) Metropolitan Police Department – City of St. Louis Miami Foundation Missouri Department of Conservation Missouri Foundation For Health Motion of Kids Mount Zion UMC Mutual Assistance Network My Redeemer Baptist Church My Redeemer Missionary Baptist Church National Charity League New Orleans Office of Homeland Security & Emergency Preparedness Nilda Marchán North Sacramento Family Resource Center OC Mask Masters Office of Ohio Consumer's Counsel Office of Resilience and Community Services PACT Power Coalition Pro Youth & Families Prosperity Connection Resident Resource Network RISE Foundation Russell: Place of Promise Sacramento Employment and Training Agency Sacramento Food Bank & Family Services Sacramento Housing and Redevelopment Agency Sacramento Justice League Sacramento Promise Zone Sacramento Public Library Safe Streets East Salvation Army San Anonion Spurs Foundation	Second Harvest Simmons Bank St. Jude Community Center St. Kates Services Learning Program St. Louis County Adopt a Family St. Louis University St. Vincent De Paul St. Vincent House Stanford Settlement Neighborhood Center Tennessee Department of Human Services Tulsa Area United Way Tulsa County Sheriff's Department U.S. Department of Housing and Urban Development United 4 Children United Way - Dual Generations Initiative United Way California Capital Region United Way of Greater St. Louis University of Minnesota School of Social Work Urban Discovery Ministries Urban League Urban League of Metropolitan St. Louis, Inc. VIA Metropolitan Transit Voice of the Experienced Walk N Faith, INC Women's Foundation for a Greater Memphis YMCA Young Men's Service League Youth & Family Center YWCA	Attendance Works Baltimore City Parks and Recreation Baltimore Curriculum Project Baltimore National Aquarium Baltimore Youth Alliance Bellarmine University Best Buy Teen Tech Center Better Family Life: Grace Hill Settlement House BIBLIOTECH EAST Big Brothers Big Sisters Big Brothers Big Sisters at the YMCA Black Parallel School Board Boys and Girls Club Boys and Girls Club of Greater Tarrant County Boys and Girls Club of Southeastern Virginia Butterfly Effect Girls Mentoring Program Café College Camp Fire First Texas CAP Tulsa Care First CareerSource South Florida Carmouche Performing Arts Academy Center for Family and Child Enrichment Centers for Exceptional Children Century Foundation – Bridges Collaborative Child Care Resource Center Child First Authority Childcare Associates Children's Museum of Tulsa Children's Developmental Services Agency Children's Harbor CHIP of South Hampton Roads Chrysler Museum Circles of Generations City of Columbus - Capital Kids City of Fort Worth Library City Springs Elementary/Middle School City Year Civic Works – Youth build Clayton Youth Services Colander-Chavis Consulting
---	---	--	---	--

## EDUCACIÓN

4'C's  
A Step Ahead Foundation  
AARP Experience Corporation  
AB Christian Learning Center  
Abell Foundation  
Action for Children  
Agenda For Children  
America's Promise  
Annie E. Casey Foundation  
Ashé Cultural Arts Center

Collaborative for Teaching and Learning  
 College and Career Readiness  
 CollegeBound Foundation  
 Collegiate Hall  
 Columbus City Schools  
 Columbus Early Learning Centers  
 Columbus Metropolitan Library  
 Columbus Recreation and Parks - Beatty Rec Center  
 Columbus State Community College  
 Communities In School  
 Communities in Schools  
 Hampton Roads  
 Community Solutions  
 Compton Drew Middle School  
 Comp-U-Dopt  
 Concerned Citizens for Booker T. Washington  
 Crocker Art Museum  
 Crosby Scholars  
 Dillard University  
 Dryades YMCA  
 Dynasty Marching Band  
 Early Learning Alliance  
 Early Success Coalition  
 East Baltimore Historical Library  
 Eastern Virginia Medical School  
 Art Therapy Department  
 Employment Connection  
 Enoch Pratt Free Library  
 Envision, Lead, Grow  
 Evolve 502  
 Excel Center  
 FabLab Tulsa  
 Family Scholar House  
 Family Services  
 Flance Early Learning Center  
 FLIPANY  
 Forsyth County Public Library  
 Forsyth Technical Community College  
 FWISD  
 Galveston Independent School District  
 Galveston Urban Ministries  
 Gateway Region YMCA  
 Gethsemane Community Fellowship Baptist  
 Girl Scout Connectz  
 Girl Scouts of Tropical South Florida  
 Girls on the Run Hampton Roads  
 Godman Guild  
 Grads2Careers  
 Greater Columbus Community Helping Hands  
 Greater Mile Christian Center  
 Greater Twin Cities United Way  
 Groomed for Greatness Learning Center  
 Growing Together  
 Guiding Institute for Developmental Education, Inc. (GIDE)  
 Gwen Cherry Park/NFL YET Center  
 Hampton Roads Committee of 200+ Men  
 Hampton Roads Community Action Program

Hampton Roads Workforce Council  
 Harris & Eliza Kempner Fund  
 Hennepin County Environmental Services  
 Hennepin County Sumner Library  
 Hennepin County Urban 4-H  
 HomeWorks  
 Hope Education Center/ Robin Boda  
 HopeWorks  
 Iconoclast  
 IDEA Public Schools  
 IMPACT Tulsa  
 Institute for Women and Ethnic Studies  
 James Preston Poindexter Foundation  
 Jefferson County Public School  
 Jefferson Elementary School  
 Johns Hopkins Carey Business School  
 Judy Center at Commodore John Rogers  
 Junior Achievement  
 Kairos Freedom School  
 Kate B. Reynolds - Great Expectations  
 Kennedy Krieger Southeast  
 Early Head Start  
 Kipp Miami  
 KIPP St. Louis  
 Knowledge Quest  
 Ky. SuperHeroes  
 League of Women's Voters  
 Learn To Be  
 LeMoyné-Owen College  
 LifeWise STL  
 Lillie C. Evans K-8 Center  
 Literacy Minnesota  
 Living Classrooms Foundation  
 Louisville Central Community Center  
 Louisville Free Public Library  
 Louisville Metro Parks and Recreation  
 Mayor's Office of Youth and Families  
 McKim Community Center  
 Mentoring Mentors, Inc.  
 Metro United Way  
 MICA Arts Program  
 Minneapolis Foundation  
 Minus 9 to 5 (EVMS)  
 Moody Early Childhood Center  
 Moody Foundation  
 Mosaic Steel Orchestra  
 My G.I.R.L.S. Inc.  
 Neighborhood's Hands  
 New Hope Oklahoma  
 New Orleans Public Library  
 Nia Cultural Center  
 Norfolk Public Schools  
 Norfolk State University  
 North Sacramento Family Resource Center  
 Northside STEM District  
 Open Door Learning Center  
 Open Society  
 Opportunity Project  
 OSU Access

OSU College of Social Work  
 OSU LifeSports  
 Otto Bremer Trust Foundation  
 Our Lady of the Lake University  
 Patrick Henry  
 Paul Quinn College  
 PC for People  
 Pittsburgh Learning Collaborative  
 PlayCousins  
 Porter Leath  
 Powerhouse Science Center  
 Prime Learning  
 Princesses of Louisville  
 Propel Northside  
 Raising A Reader  
 Read Fort Worth  
 Reading Partners  
 READY Academy  
 RISE Foundation  
 Roberts Family Development  
 S.A.V.E  
 Sacramento County Office of Education  
 Sacramento State University  
 San Antonio Independent School District  
 Sawtooth Visual Arts  
 Shelby County Schools  
 Smart Family Literacy  
 Smart Start  
 Southwest Tennessee Community College  
 Spark-Y  
 Sprouts Child Development  
 St. Croix Adult Education  
 St. Louis Community College  
 St. Louis Public School  
 St. Louis Public Schools Adult Education and Literacy Program  
 St. Vincent de Paul Head Start  
 STEMNola  
 Stix ECC Elementary School  
 Sunshine Academy  
 Tarrant County College  
 Teens with a Purpose  
 Texas Wesleyan  
 The Basilica of Saint Mary  
 The First Baptist Church  
 The Pencil Box  
 The Planning Council  
 The University of Texas at San Antonio, UTSA & Roadrunner Readers Program  
 The UP Center  
 THREAD  
 Tidewater Community College  
 Training Grounds  
 Tristesse Grief Center  
 Tulsa City County Library  
 Tulsa Public Schools  
 Twin Rivers Unified School District  
 U.S. Marine Corps Reserve Toys for Tots  
 UC Davis SAYS  
 United for Children  
 United Way of San Antonio and Bexar County  
 United Way of Tarrant County  
 University of Memphis

Up Partnership & Excel Academy  
 Upward Hope Academy  
 Virginia Cooperative Extension  
 Virginia Tidewater Consortium for Higher Education  
 Warmline  
 William A. Hunton YMCA  
 William H. Turner Technical Arts Adult Education Center  
 Winston-Salem State University  
 Winston-Salem/Forsyth County Schools  
 Winward Academy  
 Y of Central Maryland Head Start  
 YAYA  
 Yeah Yoga  
 Yes 2 College  
 YMCA  
 YMCA of Metropolitan Fort Worth  
 YMCA of South Hampton Roads  
 Youth Build  
 Youth Empowerment Project  
 YWCA - Best Choice Center  
 YWCA of South Hampton Roads

Department of Human Services  
 Dixie Queen  
 Dollar Bank  
 Dress for Success  
 Dress for Success WS  
 Employment Connection  
 Envision Center/City of Fort Worth Neighborhood Services  
 Experiment in Self-Reliance (ESR)  
 Fast Track Job Training  
 FedEx  
 Fort Worth Housing Solutions  
 Galveston College  
 George Kaiser Family Foundation  
 Goler CDC  
 Goodwill Careers-San Antonio  
 Goodwill Industries of Chesapeake  
 Goodwill Industries of Fort Worth  
 Goodwill Industries of Northwest North Carolina  
 Goodwill Industries of South Florida  
 Goodwill Industries of Tulsa  
 Goodwill Industries, Sacramento  
 Greater Sacramento Urban League  
 H&S Bakery  
 Habitat for Humanity of Forsyth County  
 Hampton Roads Transit  
 Hampton Roads Workforce Council  
 Hope Love and Caring Inc  
 Housing Authority of New Orleans  
 HRI Lodging  
 Jewish Family Services  
 Job Opportunities Task Force  
 Job1  
 KentuckianaWorks  
 Key Construction  
 Knowledge Quest  
 KRA Corporation  
 Law Offices of the Public Defender  
 LCMC Health  
 LiffFund-San Antonio  
 Louisville Urban League  
 Lutheran Social Services  
 Marathon Staffing  
 Marriott Global Reservations  
 Maryland Legal Aid  
 Maryland New Directions  
 Mayor's Office of Employment Development  
 McGraw Financial Services, LLC  
 Memphis Area Chamber of Commerce  
 Mervil Johnson  
 Miami Dade Public Schools  
 Missouri Job Center Security  
 Mistick Construction Workforce Dev.  
 NC Works - Forsyth County NC  
 Neighborhood Housing Services of South Florida  
 New Destiny Health Career Center  
 New Directions

ECONOMÍA

MOVILIDAD

AARP  
 Alamo Colleges  
 Altman-Charter Company  
 AREAS US  
 Arnold Packaging  
 Associated Black Charities  
 Auberle Northside Employment Institute  
 Back-a-town Coffee Parlour  
 Baltimore City Community Action Partnership  
 Baltimore City Community College  
 Baltimore City Department of Social Services  
 Baltimore City Office of Child Support Services  
 Biotechnical Institute of MD Boy & Girls Club  
 Bozzuto Construction Company  
 Café College  
 Camp Fire First Texas  
 CareerSource South Florida  
 Caroline Center  
 CASH Campaign Maryland  
 Catholic Charities  
 Center for Transforming Lives  
 Center for Urban Families Centro Ahorros  
 CEO Works  
 City of Fort Worth Business Assistance Center  
 City of Minneapolis Step Up City Seeds  
 Columbus Rising Project  
 Consumer Credit Counseling Services of Maryland & Delaware  
 Delgado Community College

Norfolk Works  
 NRHA Client Services  
 ODU Institute for Innovation and Entrepreneurship  
 Ohio Means Jobs  
 Operation Spark  
 PA CareerLink  
 Partners for Self Employment Pathfinders  
 Paul Quinn College  
 Per Scholas  
 PNC Bank  
 Project Jumpstart  
 Roots for the Home Team  
 Sacramento Employment & Training Agency (SETA)  
 Salvation Army  
 San Antonio Growth for the Eastside (SAGE)  
 San Antonio Housing Authority-Jobs Plus  
 Schusterman Family Foundation  
 Seedco  
 Select FCU  
 Self-Mastery Mentorship Program  
 SER Jobs  
 Session 1  
 Social Venture Partners  
 St. Croix Mission Outreach  
 Stand-by Personnel  
 STOP Inc.  
 Summit OIC  
 Tabitha Smith-Moore  
 TARC  
 Tarrant County College  
 Texas Wesleyan University  
 The Foundery  
 The UP Center  
 The Winston-Salem Foundation  
 Tulsa Community College  
 Tulsa Community WorkAdvance  
 Tulsa Tech  
 Turnaround Tuesday  
 United Way – Driving the Dream  
 United Way of Forsyth County  
 United Way of Southeast Louisiana  
 United Way of Tarrant County  
 UPS  
 Urban League  
 US Census Bureau  
 UTMB  
 VI Police Department  
 Walk N Faith, INC  
 WESTCARE  
 William H. Turner Technical Arts Adult Education Center  
 Woodforest National Bank-San Antonio  
 Woodland Job Corps Center  
 Work Square  
 Workforce Investment Network (WIN) American Job Center  
 Workforce Solutions of Tarrant County  
 Workforce Tulsa  
 WS Urban League

Wyndham Hotel San Antonio Riverwalk  
 Year Up  
 Young Investors Group

## SALUD Y BIENESTAR

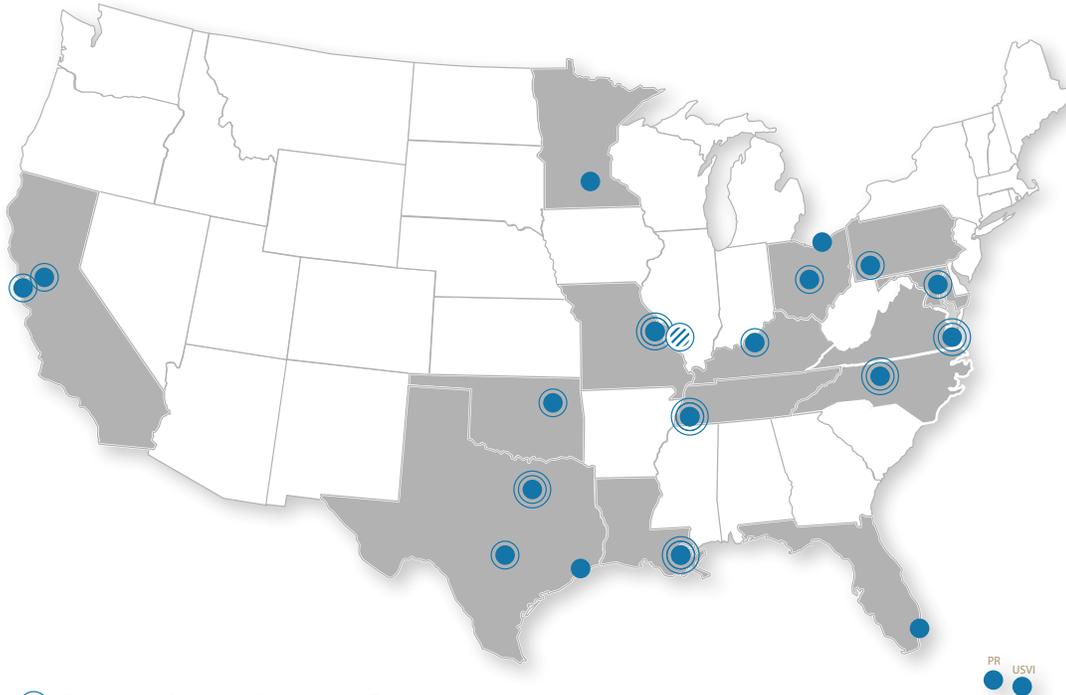
Above All Odds  
 Aetna (a CVS company)  
 Aetna Better Health of Louisiana  
 Affinia Health Care  
 African American Male Wellness Walk Initiative  
 ALAPAS  
 Appetite for Change  
 Baltimore City Health Department  
 Baltimore Community Mediation  
 Baltimore Healthy Start  
 Baltimore Medical System  
 Behavioral Health Systems Baltimore  
 Bellevue Baptist Mobile Dental Clinic  
 Bmore Healthy Baby  
 Boy and Girls  
 Caree Foundation  
 Case Management Inc. Catholic Charities  
 Center for Family and Child Enrichment  
 Center for Women and Families  
 Charm City Companions  
 Child Abuse Prevention Center  
 Children's Hospital of King's Daughters  
 Children's Hospital of the King's Daughters  
 CHIP of South Hampton Roads  
 Christ Community  
 City Food Studio  
 City of New Orleans Health Department  
 Civic Works  
 Clif Bar Family Foundation  
 COAAA  
 Coastal Health & Wellness  
 Columbus Public Health Comité Dominicano  
 Community Food Bank of Eastern Oklahoma  
 Community Health Connection  
 Community Solutions  
 Cook Children's  
 Council On Aging  
 Counseling & Educational Center, LLC  
 Crestar Health  
 Crime Victims Advocacy Center  
 Dare to Care  
 Daymark Recovery Services  
 Dayspring Community Services  
 Department of Human Service  
 DePaul Community Health Center of New Orleans

Domestic Violence Intervention Services  
 Early Success Coalition  
 Eastern Virginia Medical School  
 EdLogics  
 Elevation Counseling Services LLC  
 Family & Children's Services  
 Family and Children's Place  
 Family Systems II, Inc.  
 First 5 Sacramento  
 Foodbank of Southeastern Virginia and the Eastern Shore  
 Forsyth County Department of Public Health  
 Fort Worth Bike Sharing  
 Franklin County Public Health  
 Friendly Dental Van  
 Full Lives Cohort  
 Future Winners-MHR  
 Galveston County Health District  
 Galveston Own Farmer Market  
 Gateway Region YMCA  
 Gathering Place  
 GBMC Health System\*  
 Global Gardens  
 Greater Mount Tabor Christian Center  
 Hampton Roads Community Health Center  
 Health Education Council  
 Health Foundation of South Florida  
 Health Net  
 Healthcare Collaborative of Greater Columbus  
 Healthy Start  
 Healthy Tarrant County Collaborative  
 Hennepin County Master Gardeners  
 Hope and Healing Center  
 JenCare  
 Jessie Trice Community Health Center  
 John Peter Smith Clinic (JPS)  
 Johns Hopkins -School of Nursing  
 Johns Hopkins- School of Public Health  
 Kaleidoscope Counseling  
 LIFE Senior Services  
 LifeCare Alliance  
 Little Kitchen Food Pantry  
 Local Matters  
 Louisville Health Advisory Board  
 Louisville Metro Health and Wellness  
 Love In Action  
 Madison Pharmacy  
 Maryland ABLE  
 Maryland Food Bank  
 Maryland Hunger Solutions  
 McCormack Baron Management  
 Meals on Wheels of Tarrant County  
 Memphis and Shelby County Health Department

Memphis Health Center  
 Mental Health Association Oklahoma  
 Mental Health California  
 Methodist Healthcare  
 Mid-Ohio Foodbank  
 Minneapolis Nutrition Center  
 MOLO  
 Morgan State University  
 Morton Health Services  
 My Health My Resources  
 My Redeemer Missionary Baptist Church  
 National Church Residences  
 New Orleans Family Justice Center  
 Norfolk Community Services Board  
 Norfolk Department of Health  
 Northside Christian Health Center  
 One Community Health  
 One Safe Place  
 OSU Clinic  
 OSU Total Health and Wellness  
 Parent Child Center  
 Park Duvalle  
 Passport  
 People's Pharmacy and Diabetic Clinic  
 Plaza Extra  
 Presbyterian Church of Hato Rey- Rosa Awilda  
 Prime Plus  
 Priority Partners  
 Propel Northside Community Wellness Center  
 Regional One – Medication Assistance Program (MAP)  
 Renaissance Counseling  
 Routes of Yoga  
 Sacramento Native American Health Center  
 Salvation Army  
 Second Chances Inc.  
 Senior Services of Southeastern Virginia  
 Seniors Aging Gracefully  
 Shelby County Government - Community Services Agency (CSA)  
 Sierra Health Foundation  
 Southeast Legal Services  
 St. Vincent de Paul of Baltimore-Beans & Bread  
 Supplemental Nutrition Assistance Program (SNAP)  
 Supplemental Nutrition Program for Woman, infants, and Children (WIC)  
 Take Control Initiative  
 Teens with A Purpose  
 Terry's Advocacy Services  
 The Parenting Path  
 The UP Center  
 Thrive 18  
 TLC Counseling Services  
 Tobacco Settlement Endowment Trust of Oklahoma  
 Top Box Louisiana  
 Tulsa Health Department

Turner of Life Counseling  
 Twin Cities Mobile Market  
 UIW Bowden Eye Care and Health Clinic  
 United 4 Children  
 United Health Centers  
 United Way of Greater St. Louis  
 United Way of Southampton Roads  
 University of Maryland – School of Medicine  
 University of Minnesota Extension  
 University of North Texas Center for Health Sciences  
 Urban Theory  
 Urban Village Family Services  
 Veteran Administration  
 Virgin Island Woman's Coalition  
 Virginia Cooperative Extension W.I.C.  
 Wake Forest Baptist Health  
 Walk N Faith  
 WellSpace  
 WIC-City of New Orleans  
 WIN Family Health  
 YMCA of Metropolitan Fort Worth  
 Young Gardner Program  
 YWCA of South Hampton Roads





- SitiOS de la Iniciativa Vecindario Elegido
- SitiOS de Planificaci3n de Barrios de Elecci3n
- SitiOS de Capital Humano
- Iniciativa de Barrios de Elecci3n y de Capital Humano

**BALTIMORE**  
Perkins

**COLUMBUS**  
Poindexter Village

**CLEVELAND**

**EAST ST. LOUIS**  
Samuel Gompers

**GALVESTON**  
Cedars at Carver Park

**MEMPHIS**  
Foote Homes  
Legends Park  
University Place  
Resident Services

**MIAMI**  
Northpark at  
Scott Carver

**MINNEAPOLIS**  
Heritage Park

**NEW ORLEANS**  
Harmony Oaks  
Iberville/Treme  
Marrero Commons

**LOUISVILLE**  
Beecher Terrace

**PITTSBURGH**  
Larimer/East Liberty

**SACRAMENTO**  
Twin Rivers

**SAN ANTONIO**  
Wheatley Courts

**SAN FRANCISCO**  
Alice Griffith

**ST. LOUIS**  
Arlington Grove  
Near North Side  
North Sarah  
Renaissance Place  
Senior Sites

**TULSA**  
Eugene Field

**VIRGINIA**  
PEOPLE FIRST  
Tidewater Gardens

**PUERTO RICO**  
Bayshore Villas  
Renaissance Square

**US VIRGIN ISLANDS**  
Louis E Brown III

## LIDERAZGO

### Junta Directiva

Richard Baron, *Chair*  
McCormack Baron Salazar,  
CEO

Carl Lang, *Secretary*  
Rosenblum Goldenhersh,  
Attorney

Ed Nepl, *Treasurer*  
United States Tennis  
Association, CFO

Michael Bowen  
Revitalization Strategies  
Group, *Chair*

Zachary Boyers  
US Bancorp Community  
Development  
Corporation,  
*Chairman/CEO*

Karla McLucas  
Bennett College,  
*Associate Professor*

Lisa Cylar Barrett NAACP  
Legal Defense &  
Educational Fund,  
*Director of Policy*

Frank Farrow  
Center for the Study  
of Social Policy,  
*Senior Fellow*

### EJECUTIVO EQUIPO

Esther Shin, *President*

Donovan Duncan,  
*Executive Vice President*

Alecia Leonard, *Regional  
Vice President*

Tyronda Minter,  
*Vice President of  
Educational Initiatives*

Eva Mosby,  
*Regional Vice President*

Kristie Stutler,  
*Regional Vice President*

[www.facebook.com/UrbanStrategiesInc](http://www.facebook.com/UrbanStrategiesInc)

[www.twitter.com/UrbStratInc](http://www.twitter.com/UrbStratInc)

[www.youtube.com/UrbanStrategiesInc](http://www.youtube.com/UrbanStrategiesInc)

[www.linkedin.com/company/urban-strategies-inc\\_2](http://www.linkedin.com/company/urban-strategies-inc_2)

[www.urbanstrategiesinc.org](http://www.urbanstrategiesinc.org)

[www.urbanstrategiesinc.org/news](http://www.urbanstrategiesinc.org/news)

720 Olive Street, Suite 2600, St. Louis, MO 63101

(314) 421-4200



USI | URBAN STRATEGIES, INC.