

# EL CAMINO PARA PROSPERAR: ELEVAR POR LA EDUCACIÓN Y LAS OPORTUNIDADES ECONÓMICAS

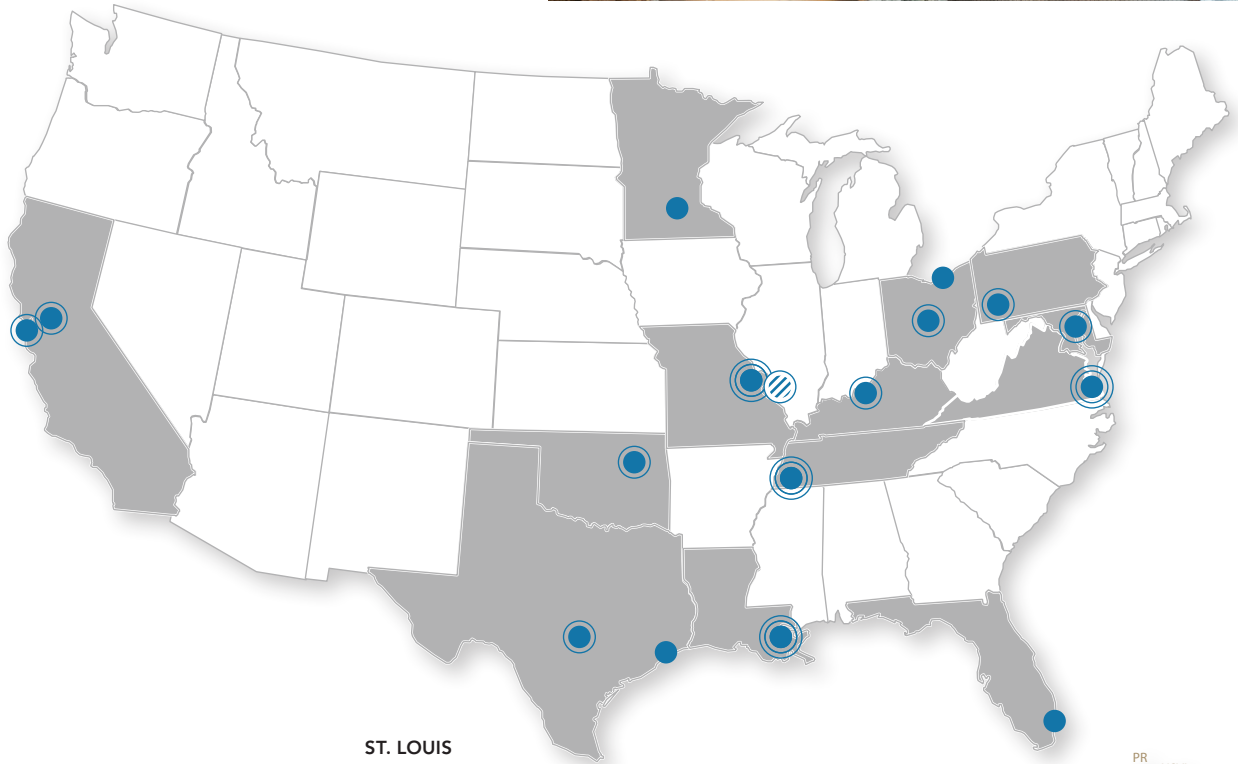
## INFORME DE IMPACTO

2019



USI | URBAN STRATEGIES, INC.  
Families at the Center of Results

USI OFRECE UNA AMPLIA GAMA DE SERVICIOS DE SERVICIOS HUMANOS Y DE TRANSFORMACIÓN DE BARRIOS PARA FAMILIAS QUE VIVEN EN NÚCLEOS URBANOS DESFAVORECIDOS DE TODO EL PAÍS.



**BALTIMORE**  
Perkins

**COLUMBUS**  
Poindexter Village

**CLEVELAND**

**EAST ST. LOUIS**  
Samuel Gompers

**GALVESTON**  
Cedars at Carver Park

**MEMPHIS**  
Foote Homes

Legends Park  
University Place  
Resident Services

**MIAMI**  
Northpark at  
Scott Carver

**MINNEAPOLIS**  
Heritage Park

**NEW ORLEANS**  
Harmony Oaks  
Iberville/Treme  
Marrero Commons

**LOUISVILLE**  
Beecher Terrace

**PITTSBURGH**  
Larimer/East Liberty

**SACRAMENTO**  
Twin Rivers

**SAN ANTONIO**  
Wheatley Courts

**SAN FRANCISCO**  
Alice Griffith





**ST. LOUIS**  
Arlington Grove  
Near North Side  
North Sarah  
Renaissance Place  
Senior Sites

**TULSA**  
Eugene Field

**VIRGINIA**  
PEOPLE FIRST  
Tidewater Gardens

**PUERTO RICO**  
Bayshore Villas  
Renaissance Square

**US VIRGIN ISLANDS**  
Louis E Brown III

-  Centros de la Iniciativa Vecindario Elegido
-  -SitiOS de planificación
-  -SitiOS de Capital Humano
-  -SitiOS de la Iniciativa de elección de vecindario y de capital humano

## LIDERAZGO

### JUNTA DIRECTIVA

Richard Baron, Board Chair  
Chairman, McCormack  
Baron Salazar

Michael Bowen, Co-  
Founder and Partner,  
Revitalization Group

Zachary M. Boyers,  
Chairman and CEO, US  
Bancorp Community  
Development Corporation

Carl Lang, Attorney,  
Rosenblum, Goldenhersh,  
Silverstein & Zafft, P.C.

Karla McLucas, Ph.D.,  
Associate Professor  
of Sociology, Bennett  
College for Women

Ed Nepl, Chief Financial  
Officer, United States  
Tennis Association

Michael Sherraden,  
Professor,  
School of Social  
Work, Washington  
University in St. Louis

### EQUIPO EJECUTIVO

Esther Shin, President

Donovan Duncan,  
Executive Vice President

Alecia Leonard, Regional  
Vice President

Tyronda Minter,  
Vice President of  
Educational Initiatives

Eva Mosby, Regional Vice  
President

Kristie Stutler, Regional  
Vice President



## QUERIDOS AMIGOS DE USI,

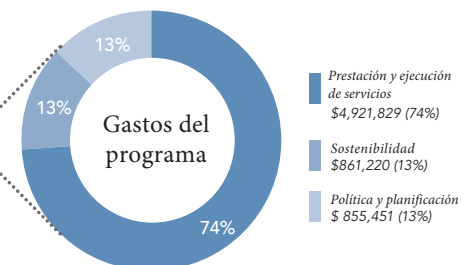
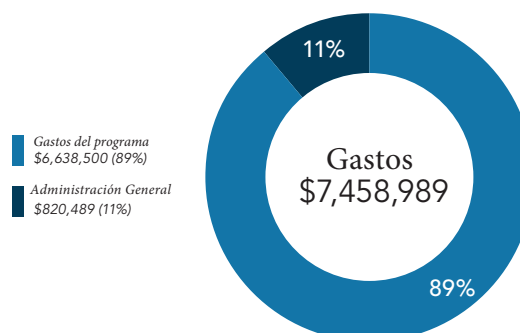
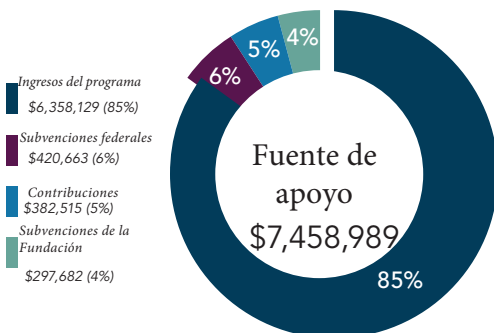
Mientras reflexiono sobre 2019, recuerdo la satisfacción que proviene del acto de ayudar a surgir y cómo esa simple acción ha impactado fuertemente a cada persona que apoyamos, a cada empleados y a cada uno de nuestros apasionados socios.

Es un privilegio ser testigo de familias que trabajan constantemente a pesar de los desafíos personales, las barreras sistémicas y la escasez de un salario digno. Persistimos gracias a su resiliencia para avanzar ellos mismos y sus familias por su decidido camino hacia una vida estable y próspera:

Sinceramente,

Esther Shin, Presidenta

## AÑO FISCAL 2019



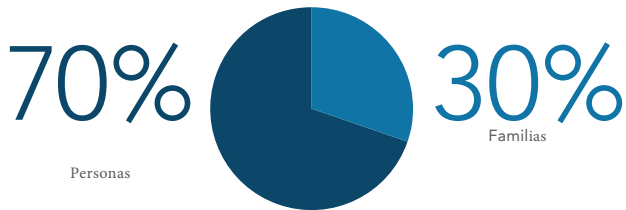
# INSTANTÁNEA DE LOS DATOS NACIONALES DE 2018-2019

31 de diciembre de 2018-31 de diciembre de 2019

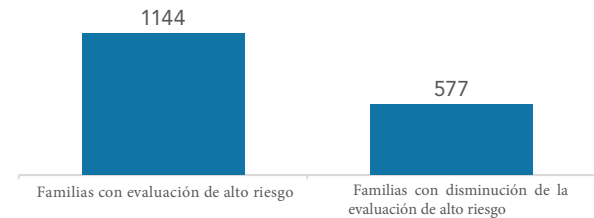


## GESTIÓN DE CASOS

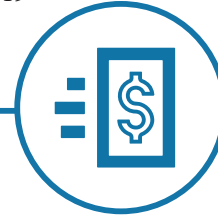
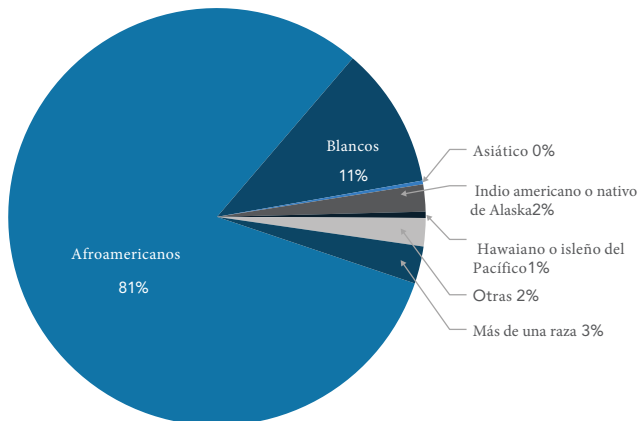
### PARTICIPANTES



### NÚMERO DE FAMILIAS CON EVALUACIÓN DE ALTO RIESGO Y DISMINUCIÓN POR TRABAJAR CON USI

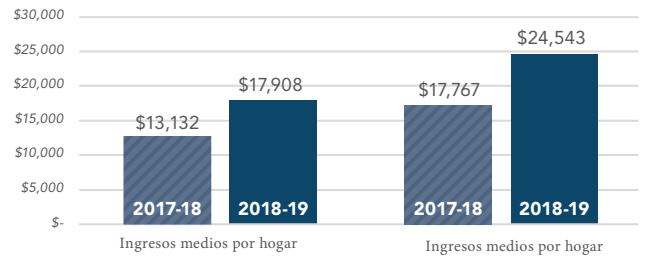


### RAZA



## MOVILIDAD ECONÓMICA

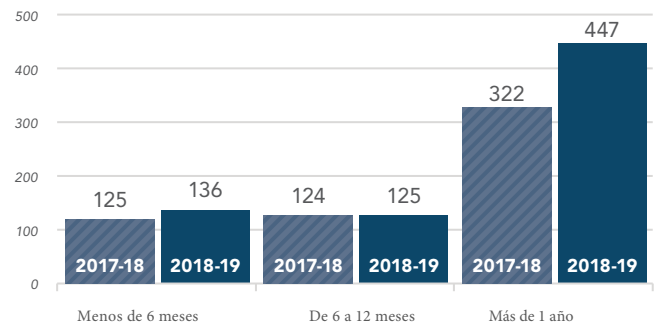
### INGRESOS



### ESTATUS DE EMPLEO (Edades 18-64)

54%

### DURACIÓN DEL EMPLEO

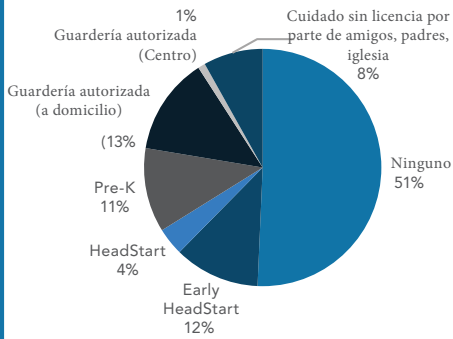


Como organización centrada en los resultados, nos esforzamos por mostrar el impacto de USI a través de datos concretos, así como de historias de residentes y comunidades. Al revisar nuestro éxito en 2019, le invitamos a pensar en estos números en términos del todo impacto para cada individuo que apoyamos y cómo eso contribuye a su futuro próspero y sostenible.

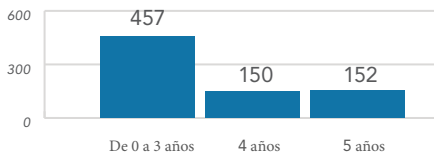


## EDUCACIÓN

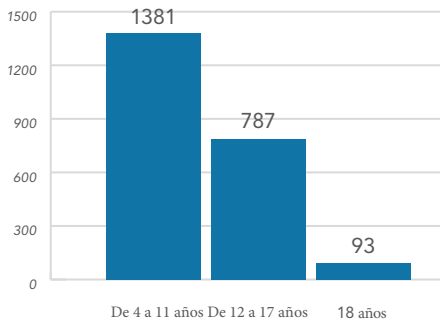
### LUGARES DE INSCRIPCIÓN EN EDUCACIÓN TEMPRANA PARA NIÑOS DE 0-5 AÑOS



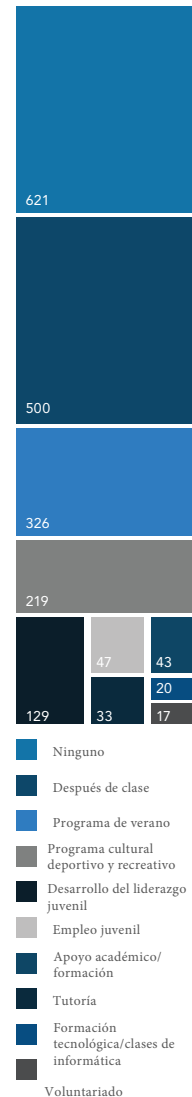
### NIÑOS MATRICULADOS EN PREESCOLAR DE 0 A 5 AÑOS



### NIÑOS ESCOLARIZADOS DE 4 A 18 AÑOS



### JÓVENES QUE PARTICIPAN EN ACTIVIDADES DE ENRIQUECIMIENTO

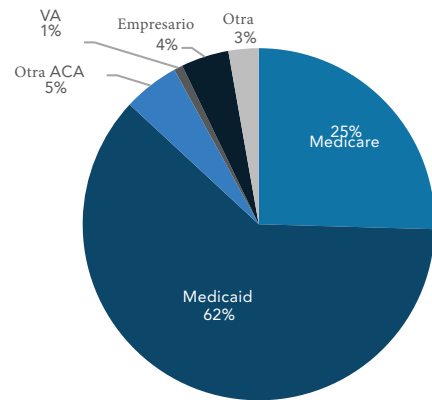


Los jóvenes pueden participar en más de una actividad.

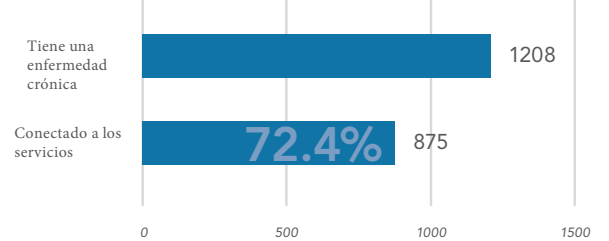


## SALUD Y BIENESTAR

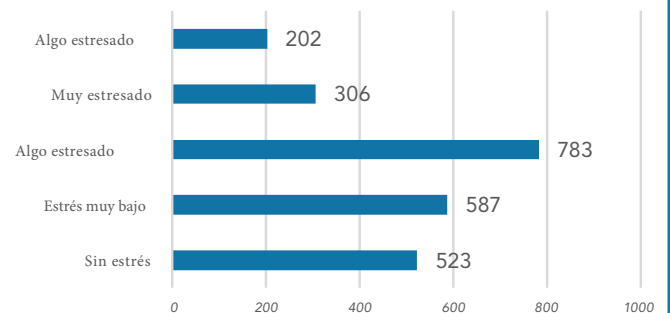
### TIPO DE SEGURO MÉDICO



### ADULTOS CON DIAGNÓSTICO DE ENFERMEDAD CRÓNICA



### NIVEL DE ESTRÉS AUTODECLARADO



# LA MOVILIDAD ECONÓMICA IMPULSA CAMBIOS

## RENACIMIENTO EN MARCHA EN EL SUR DE MEMPHIS

Cuando el último y mayor proyecto de vivienda pública de Memphis se derrumbó en 2016, los residentes tenían la esperanza de que su sustitución trajera nueva

vida al desinvertido barrio céntrico de South City. En 2019, esa esperanza se restableció cuando los residentes se mudaron a la primera fase de desarrollo de la nueva comunidad Foote Park at South City. Durante la transformación, USI ha estado trabajando con los residentes para garantizar una transición sin problemas e invertir en las personas que llaman hogar a South City. Gracias a una sólida asociación con la Women's Foundation of Greater Memphis, así como a un grupo de socios adicionales dedicados, se están haciendo progresos. Se sigue trabajando para reducir la pobreza, situar a los residentes en la senda de la movilidad económica, garantizar que todas las familias sean estables y prósperas, y asegurarse de que todos los que quieran regresar puedan hacerlo.

### ¿QUÉ SIGUE?

**El objetivo de desarrollo es que el 70% de las personas preparadas para el trabajo estén empleadas en 2020.**

## ASOMBROSO ÉXITO EN LA CIUDAD DE BALTIMORE

En una ciudad que ha tenido que hacer frente a enormes disparidades raciales y económicas, USI avanza a pasos agigantados para ayudar a algunos de sus residentes más vulnerables. La USI, seleccionada para liderar la implementación de una subvención de la Iniciativa de Barrios de Elección (Choice Neighborhood Initiative) para reurbanizar las comunidades de Perkins, Somerset y Old Town en Baltimore, proporciona movilidad y apoyo comunitario, estabilidad de la vivienda, desarrollo de la mano de obra, asistencia sanitaria y apoyo educativo para garantizar que los residentes tengan la oportunidad de experimentar la movilidad económica. Cuando la subvención comenzó en julio de 2018, solo el 23% de los residentes contaban algún ingreso. Ni siquiera dos años después, el 61% de los residentes tienen empleo, una cifra que supera con creces el objetivo previsto a seis años del 50% y que, sin duda, seguirá aumentando. Un personal local comprometido, asociaciones sólidas y la motivación de cada individuo son factores clave para estos logros iniciales..

### QUÉ SIGUE?

**Trabajar para apoyar a las familias afectadas por la reurbanización, con especial atención a los ámbitos de la salud y la educación de los jóvenes. salud y educación de los jóvenes.**

## EL EMPLEO ESTABLE GARANTIZA FAMILIAS ESTABLES EN GALVESTON

Los residentes y las infraestructuras de Galveston, Texas, son susceptibles a los flujos y reflujos del turismo, mientras que el desempleo y los salarios fluctúan con la temporada. Como en la mayoría de las ciudades turísticas, el acceso a una vivienda asequible está en riesgo. Cuando los huracanes Ike (2008) y Harvey (2017) destruyeron la mayoría de sus viviendas públicas, los residentes pobres se sintieron excluidos y en desventaja. USI trabajó para ayudar a los residentes a regresar a las comunidades de renta mixta de Cedars at Carver Park y Villas on the Strand, de reciente construcción. USI adopta un enfoque holístico de la movilidad económica, trabajando estrechamente con las personas para eliminar barreras, identificar y movilizar los puntos fuertes y ayudar a los residentes a emprender el camino hacia la prosperidad. Los esfuerzos de desarrollo de la mano de obra, como la redacción de currículos, la orientación laboral y el asesoramiento profesional, han ayudado a más de 20 residentes a matricularse en estudios postsecundarios y a 32 a conseguir un empleo.

Además, estos esfuerzos han permitido que el 40% de los residentes consigan un empleo con un salario digno y un aumento del 14% de los ingresos totales procedentes del empleo.

### QUÉ SIGUE?

**USI está reforzando la capacidad para apoyar a todos los residentes.**

"Aunque cuento con un equipo fuertemente comprometido, el verdadero éxito aquí es una comunidad fuerte de socios y la dedicación de los residentes de Perkins para llegar a ser estables y prósperos".

—Ernestine Chambers, Directora de Proyectos de Estrategias Urbanas en Baltimore



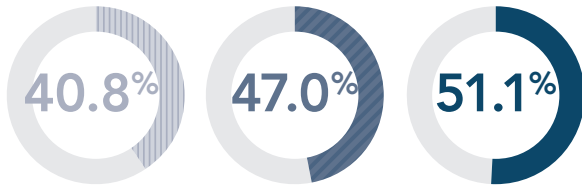
En esta página y en las siguientes, los datos se representan por orden cronológico y en estos colores para cada año:

2017 2018 2019

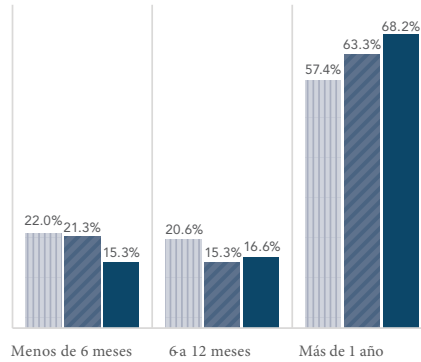
**MEMPHIS MOVILIDAD ECONÓMICA**



TASA DE EMPLEO



TASA DE MANTENIMIENTO DEL EMPLEO



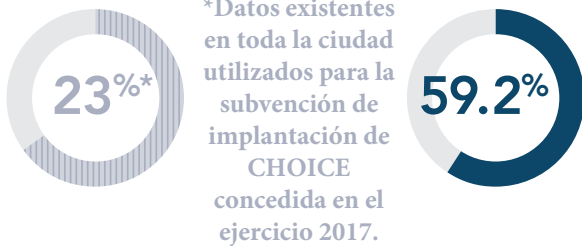
INGRESOS MEDIOS POR HOGA

\$14,247  
 \$15,349  
 \$21,059

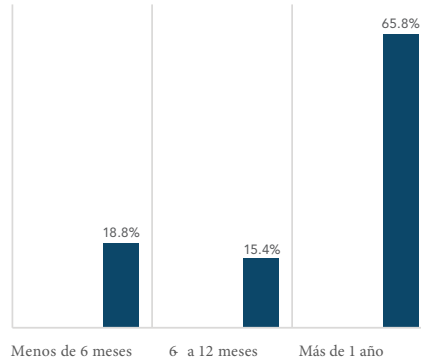
**BALTIMORE MOVILIDAD ECONÓMICA**



TASA DE EMPLEO



TASA DE MANTENIMIENTO DEL EMPLEO



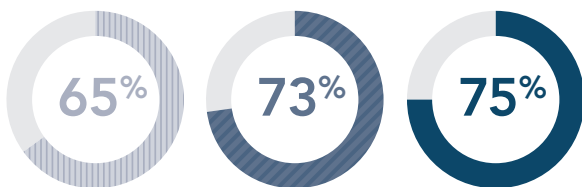
INGRESOS MEDIOS POR HOGA

\$16,467\*  
 \$22,279

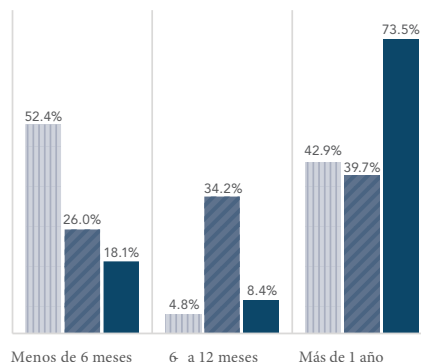
**GALVESTON MOVILIDAD ECONÓMICA**



TASA DE EMPLEO



TASA DE MANTENIMIENTO DEL EMPLEO



INGRESOS MEDIOS POR HOGA

\$15,479  
 \$19,337  
 \$21,978

# SOSTENIBILIDAD EN SAN ANTONIO

En 2012, USI formó parte del equipo de implementación al que se concedió una subvención de la Iniciativa Choice Neighborhood (CNI) con la Autoridad de Vivienda de San Antonio para trabajar con personas que vivían en el complejo de viviendas públicas Wheatley Courts, en la zona este de San Antonio (Texas). Cuando empezaron los trabajos para estimular el barrio, USI se propuso apoyar a las personas en transición. A través de una lente centrada en las personas y en los resultados, USI comenzó a ver lo que las personas y las familias necesitarían para prosperar. Durante los últimos siete años, USI ha proporcionado a las familias conexiones, recursos, programas y apoyo directo por asociación para ayudarles a superar las barreras en su camino hacia la prosperidad. Los servicios incluyen:

- Movilidad basada en la fortaleza y apoyos comunitarios.
- Estabilidad de la vivienda: apoyo al realojamiento.
- Salud y bienestar y desarrollo de la mano de obra.
- Educación y apoyo extraescolar para los jóvenes.
- Recursos y apoyo personalizados en función de las necesidades individuales

## ÉXITO JUVENIL

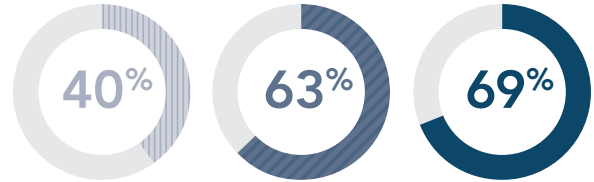
Uno de los puntos más brillantes de San Antonio es la atención prestada al desarrollo de la juventud y al éxito escolar. Gracias a la colaboración con la Universidad de Texas en San Antonio y Bibliotech, la primera biblioteca totalmente digital del país. Creemos que esta inversión en el futuro de la juventud tendrá efectos duraderos para cada individuo y como comunidad en su conjunto.

"Nuestros jóvenes estaban totalmente comprometidos; creo sinceramente que saben que son nuestra prioridad número uno", dijo Alicia Walters, Directora de Operaciones de USI. "Tienen un amor por el aprendizaje que les llevará lejos."

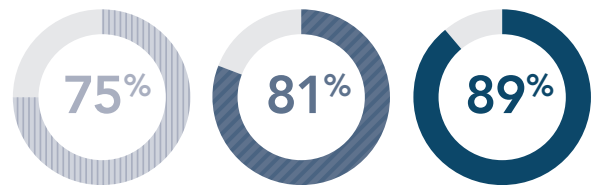


## SALUD Y BIENESTAR

PERSONAS CON ENFERMEDADES CRÓNICAS QUE RECIBEN SERVICIOS



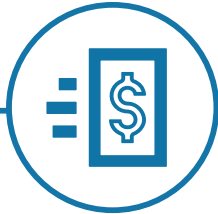
INDIVIDUOS QUE HAN VISITADO UN MÉDICO EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES



## PROFUNDIZANDO AÚN MÁS

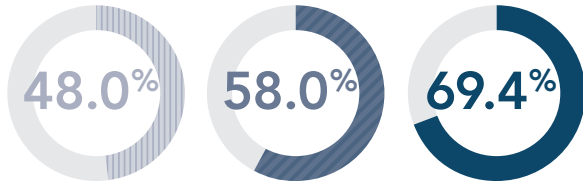
En 2019, el plazo de la subvención se cerró, pero el trabajo de USI continúa en San Antonio. Para las personas que participan en los programas de USI, pero que aún avanzan hacia la movilidad, USI ve la necesidad de más. Estos individuos tienen un hilo común: todos han experimentado un trauma emocional severo. Recientemente, USI ha empezado a ofrecerles apoyo crucial en materia de salud mental y una serie de talleres dirigidos por consejeros profesionales para ayudarles a identificar objetivos y seguir trabajando para alcanzarlos. Una de las participantes ha avanzado tanto después de recibir ayuda que está a punto de crear su propia empresa.



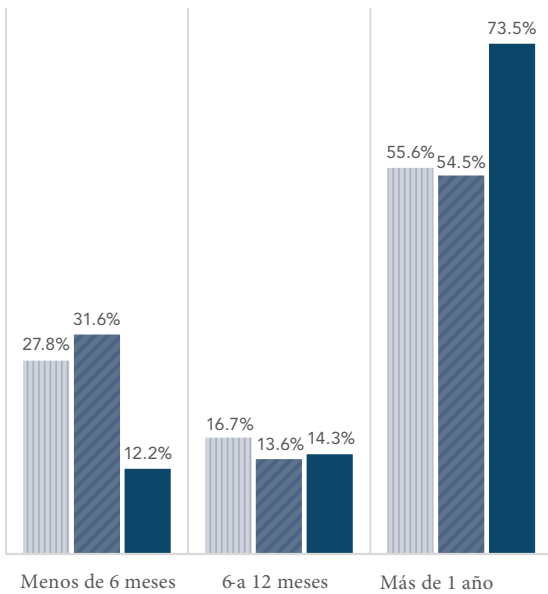


## MOVILIDAD ECONÓMICA

### TASA DE EMPLEO



### TASA DE CONSERVACIÓN DEL EMPLEO



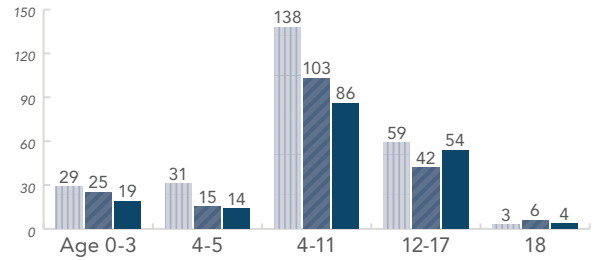
### RENTA MEDIA DE LOS HOGARES PROPIOS

**\$14,247** **\$15,349** **\$16,957**

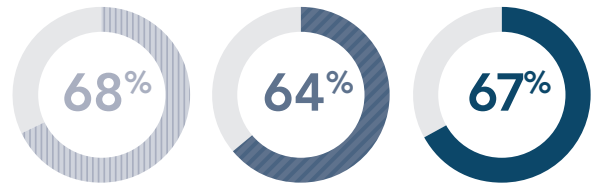


## EDUCACIÓN

### EDAD



### JÓVENES EN EDAD ESCOLAR PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE ENRIQUECIMIENTO JUVENIL



### JÓVENES EN EDAD ESCOLAR PARTICIPANTES EN ACTIVIDADES DE ENRIQUECIMIENTO JUVENIL NIÑOS MATRICULADOS EN APRENDIZAJE TEMPRANO: DE 0 A 5 AÑOS



### EVALUACIÓN DEL DESARROLLO APRENDIZAJE TEMPRANO: DE 0 A 5 AÑOS



**¿QUÉ SIGUE?** USI seguirá colaborando con las familias del Eastside reforzando el apoyo a los traumas emocionales y el éxito económico.

# LIDERAZGO DE PENSAMIENTO: CUMBRES DE SOLUCIONES DE ALQUILER EQUIFAX 2019 + 2020

## AL BORDE DEL CAMBIO SISTEMÁTICO

Propietarios e inquilinos están igualmente obligados a realizar los pagos a tiempo, pero el sistema que otorga puntos de crédito a cada persona es enormemente desigual. Para garantizar la equidad y la estabilidad de la vivienda a los inquilinos, USI se asoció con Equifax, una empresa de análisis de datos y tecnología, para arrojar algo de luz sobre el impacto perjudicial y a largo plazo que las prácticas históricas de alquiler tienen en las comunidades marginadas. La Cumbre de Soluciones de Alquiler de USI y Equifax se creó como una reunión anual de líderes de opinión sobre informes de alquiler, selección de inquilinos y enfoques políticos. El evento, de un día y medio de duración, reunió a propietarios, oficinas de gestión, entidades públicas y privadas y organizaciones de defensa de los derechos de los inquilinos para trabajar juntos con el fin de garantizar que los sistemas de calificación crediticia dejen de ser un obstáculo para los inquilinos que puedan demostrar un buen historial de pagos puntuales.

"Hay un esfuerzo nacional para que los pagos de alquiler cuenten para el crédito", dijo David Stiffler, Vicepresidente de Responsabilidad Social corporativa Global de Equifax en una entrevista con el Saint Louis Post-Dispatch. "Es simplemente un entorno de cobro fracturado. Ese es el problema que hay que resolver. En la cumbre, un grupo reducido de 30 asistentes conoció nuevas herramientas y productos, debatió sobre legislación y escuchó las mejores prácticas para evaluar las puntuaciones de crédito y mejorar el mercado de alquiler. "Urban Strategies quería ofrecer una plataforma para este importante debate", declaró Erika Wilson, directora de marketing y comunicaciones de USI. "Esperamos que esta colaboración puede empezar a tener influencia en el sistema y ayudar a las personas que viven en viviendas subvencionadas o de bajos ingresos tienen la misma oportunidad de mejorar sus vidas."

**¿QUÉ SIGUE?** La Cumbre de Soluciones de Alquiler 2020 está prevista para marzo de 2020.

"Equifax está transformando la forma en que influimos en las comunidades, especialmente en las vulnerables. Estamos trabajando para unirnos a las filas de los socios comunitarios más innovadores y de confianza mediante la creación de valor compartido: invirtiendo menos en las comunidades y los consumidores desde una mentalidad caritativa, que no siempre puede impulsar el impacto, y más con los datos, los productos y los recursos internos que nos definen como empresa."

—David Stiffler, Vicepresidente de Responsabilidad Social corporativa Global de Equifax



# SEGUNDO ENCUENTRO SOBRE EDUCACIÓN "ELEVAR JUNTOS LOS RESULTADOS "

## AYUDAR A CONECTAR LA VIVIENDA CON LA EDUCACIÓN

Más de un millón de niños estadounidenses\* viven en viviendas inestables y la mayoría de ellos se enfrentan a importantes circunstancias ambientales, sociales y emocionales que amenazan su capacidad para prosperar. En USI, proporcionamos el apoyo y los servicios que más de 3.000 de estos jóvenes necesitan para tener éxito en la escuela. Nos esforzamos por cambiar su trayectoria apoyándoles a través del desarrollo estratégico de programas, asociaciones y recomendaciones políticas que conduzcan a unos resultados educativos más equitativos. Los días 27 y 28 de junio se celebró en Memphis (Tennessee) la segunda reunión anual de educación de USI, "Elevating Results Together", en la que los asistentes disfrutaron de una amplia variedad de sesiones de aprendizaje y visitas locales.

"Me motiva enormemente ayudar a sacar a las familias de la pobreza. Me sorprendió la transformación que se está produciendo no solo en Memphis, sino en muchas otras ciudades de Estados Unidos."

—Asistente Angela Blair, Directora de Educación de la Generación Moody, Fundación Moody en Galveston, Texas



"En esta reunión creamos lo que yo llamo 'un contenedor de gracia' para debatir honestamente los puntos brillantes y las mejores prácticas que estamos experimentando en las comunidades en las que trabajamos."

## EVENTOS DESTACADOS

- - Recorrido en profundidad por los datos para examinar conjuntos de datos sobre educación procedentes de diversos sitios locales.
- de datos sobre educación de varios centros locales
- - Sesiones de profundización
- - Revitalización de la comunidad y su repercusión en el rendimiento de los alumnos
- - Cuestionamiento de los modelos mentales y examen crítico de las creencias
- - Retos y oportunidades en CHOICE
- - Mejora de los resultados
- - Oportunidades de financiación
- - Exploración de la comunidad anfitriona, South City Memphis
- - Casos de éxito en asociaciones educativas que producen resultados
- - Visita en autobús a Foote Homes, el último barrio de viviendas sociales de Memphis
- -Recepción en el Museo Nacional de Derechos Civiles
- Recepción en el Museo Nacional de Derechos Civiles para explicar cómo la historia de los derechos civiles ha influido en las desigualdades educativas.
- -Visita al Stax Museum of American Soul Music.
- -Revisión del plan estratégico del distrito escolar del condado de Shelby.
- - Compromisos de acción a la salida para poner en práctica lo aprendido.

\*Centro de Prioridades Presupuestarias y Políticas, 2019



-Tyronda Minter, Vicepresidenta de Iniciativas Educativas de la USIs



# LIDERAZGO DE PENSAMIENTO: CONFERENCIA CHOICE MEANS CHOICE

## UN LUGAR PARA INSPIRAR GRANDEZA

En noviembre de 2019, expertos en vivienda, vecindario y desarrollo de las personas acudieron a The Big Easy del 13 al 15 de noviembre de 2019 para ver la transformación de primera mano e imaginar un cambio positivo de vuelta a casa. Más de 300 asistentes a la conferencia Choice MEANS Choice en Nueva Orleans, Luisiana, disfrutaron de un aprendizaje de alto nivel, un intercambio de grandes ideas y un compromiso significativo para elevar la voz colectiva en el espíritu del desarrollo comunitario. USI se compromete a inspirar el cambio a nivel nacional a través del intercambio honesto de las mejores prácticas y la convocatoria de líderes de pensamiento igualmente comprometidos con ese cambio.

**QUÉ SIGUE?** USI is exploring a forum to provide a "community of practice" communication model for all interested parties.

Este año, la conferencia ofreció una amplia variedad de plataformas para hacerlo, entre ellas:

## MESAS REDONDAS

- - Subvenciones de la iniciativa Choice Neighborhood beneficiarios a varios niveles
- Promotores y Departamento de Vivienda y Desarrollo Urbano y Desarrollo Urbano (HUD)
- Filántropos, financiadores y organizaciones sin ánimo de lucro

## SESIONES REVELADORAS

- Escalabilidad y sostenibilidad de los programas
- Cómo las asociaciones sólidas son la clave del éxito - Liderazgo de los residentes
- Modelos sobre lo que es posible y problemas comunes de los que aprender
- Sesiones dirigidas por jóvenes

## EVIDENCIA LOCAL

- Corte de cinta y visita a Bienville Basin
- Visita a Harmony Oaks
- Segunda línea, cocina y pequeño comercio tradicionales de Nueva Orleans



"Nuestra valía puede verse de dos maneras: como profesionales y como líderes de opinión", dijo Erika Wilson, Directora de Marketing y Comunicaciones de la USI. "Si no podemos llegar directamente a todas las familias de viviendas en dificultades, al menos podemos influir positivamente en quienes están relacionados con ellas."

—Erika Wilson, Directora de Marketing y Comunicaciones de la USI

## NUEVA OBRA: NORFOLK Y PUERTO RICO



NORFOLK, VIRGINIA

La zona de Paul de Norfolk, Virginia, es una de las comunidades más aisladas y con mayor concentración de viviendas sociales. Necesita desesperadamente una revitalización. Sin embargo, se están llevando a cabo importantes inversiones que ayudarán a hacer brillar una nueva luz sobre el potencial de la comunidad del centro y de su gente. El HUD concedió a la ciudad de Norfolk y a la Norfolk Redevelopment and Housing Authority una subvención de la Choice Neighborhood Initiative Implementation (CNI), que contribuirá a financiar la transformación de Tidewater Gardens. Además, la ciudad de Norfolk está invirtiendo fuertemente en People First, potenciado por USI, que sirve como un programa holístico de coaching y movilidad que ayuda a las familias de Tidewater Gardens. Esta inversión sin precedentes en las personas apoyará la reurbanización física del barrio y garantizará que todas las familias sean estables y prosperen. Las familias de Calvert Square y Young Terrace también tendrán acceso a los servicios de People First a medida que el esfuerzo de transformación llegue a sus respectivas comunidades.



SAN JUAN, PUERTO RICO

USI fue seleccionada recientemente para ayudar a algunos de los residentes más vulnerables a prosperar en dos comunidades de San Juan (Puerto Rico). Situada en el distrito histórico del Viejo San Juan, Bayshore Villas sustituyó a Puerto de Tierra, una comunidad de viviendas públicas amurallada. La nueva comunidad está ahora más integrada en el barrio ribereño y conecta mejor a los residentes con el casco antiguo de San Juan. Al igual que los nuevos edificios de Renaissance Square en San Juan se construyeron para resistir las tormentas tropicales, USI trata de ayudar a sus familias a construir resiliencia y movilidad económica. En ambas comunidades, USI ayuda a todas las familias a través de apoyos a la movilidad y a la comunidad y apoyo a la estabilidad de la vivienda, recursos, oportunidades de desarrollo de la mano de obra, apoyo a la educación e iniciativas sanitarias.

"A medida que la esfera de influencia de USI crece en todo el país, queremos seguir dando voz y opciones a las familias. La sostenibilidad requiere trasladar intencionadamente el poder a las personas en su lugar y crear contenedores que permitan el éxito basado en la comunidad."

—Donovan Duncan, Vicepresidente Ejecutivo de USI

## ORGANIZACIONES SOCIALES

# NUESTRO RESULTADO: Todas las familias son estables y prósperas

Nuestro trabajo para fortalecer las comunidades no sería posible sin el apoyo de nuestros numerosos socios en todo el país. Juntos, tratamos de empoderar a los residentes de los barrios del núcleo urbano en dificultades para garantizar que las familias sean estables y prósperas.

<b>Vivienda y estabilidad</b>	<i>Dress for Success</i>	<i>Legal Services of Greater Miami</i>	<i>San Antonio Housing Authority</i>	<i>Butterfly Effect Girls Mentoring Program</i>	<i>Greater Columbus Community Helping Hands</i>
<i>Advantage Capital Partners</i>	<i>East Liberty Development, Inc.</i>	<i>Louisville Metropolitan Housing Authority - FSS</i>	<i>San Francisco Housing Authority</i>	<i>Café College</i>	<i>Greater Sacramento Urban League (GSUL)</i>
<i>Annie E Casey Foundation</i>	<i>East Liberty Presbyterian Church</i>	<i>LRK</i>	<i>Simmons Bank</i>	<i>CAP Tulsa</i>	<i>Care First</i>
<i>Bexar County-Bexar County Economic and Community Development</i>	<i>East St. Louis Housing Authority</i>	<i>Mayor's Office, City of New Orleans</i>	<i>Southeast Ferguson Community Association</i>	<i>Career Source South Florida Tech Hire Program</i>	<i>Greater Twin Cities United Way</i>
<i>Blessing Board</i>	<i>Enterprise Bank &amp; Trust</i>	<i>Neighborhood Engagement</i>	<i>St. Louis Housing Authority</i>	<i>Center for Creative Arts (COCA)</i>	<i>Gwen Cherry Park</i>
<i>Bridging</i>	<i>Equifax</i>	<i>Mayor's Office, City of Pittsburgh</i>	<i>St. Vincent De Paul</i>	<i>Center for Family and Child Enrichment</i>	<i>Hennepin County Environmental Services</i>
<i>Brinshore</i>	<i>Family Service Center of Galveston</i>	<i>McCormack Baron Management</i>	<i>St. Vincent House</i>	<i>Child Care Aware</i>	<i>HopeWorks</i>
<i>Camillus House</i>	<i>FPL Customer Advocacy Department</i>	<i>McCormack Baron Salazar</i>	<i>The United Way of Greater St. Louis</i>	<i>Child First Authority</i>	<i>IMPACT Tulsa</i>
<i>Capstone Building Corporation</i>	<i>Franklin County Department of Job and Family Services</i>	<i>Memphis Housing Authority</i>	<i>Tulsa County Sheriff's Department</i>	<i>Children's Museum of Tulsa</i>	<i>Institute for Women of Ethnic Studies</i>
<i>Catholic Charities</i>	<i>Funders for Housing and Opportunity</i>	<i>Methodist Healthcare</i>	<i>U.S. Department of Housing and Urban Development</i>	<i>City of Columbus-Capital Kids</i>	<i>Jewish Family Services</i>
<i>Catholic Social Services</i>	<i>Galveston County Community Action Council</i>	<i>Metropolitan Inter-Faith Association (MIFA)</i>	<i>Urban Design Associates</i>	<i>City of Norfolk Public Schools</i>	<i>Johns Hopkins Carey Business School</i>
<i>Central Community House</i>	<i>Galveston Diaper Bank</i>	<i>Michael's</i>	<i>Urban League</i>	<i>City of Springs Elementary/Middle School</i>	<i>Judy Center at Commodore John Rogers Junior Achievement</i>
<i>City of Columbus</i>	<i>Galveston Housing Authority</i>	<i>Minneapolis Public Housing Authority</i>	<i>US Bancorp Community Development Corporation</i>	<i>City Year</i>	<i>Kennedy Krieger Southeast Early Head Start</i>
<i>City of East St. Louis</i>	<i>Gershman Mortgage</i>	<i>Mistick Construction</i>	<i>US Bank</i>	<i>Civic Works – Youth build</i>	<i>Kipp</i>
<i>City of Fort Worth</i>	<i>Gethsemane Community Fellowship Baptist Church</i>	<i>Modern Litho</i>	<i>Washington University</i>	<i>Clifton Larsen Allen Foundation</i>	<i>Knowledge Quest</i>
<i>City of Galveston</i>	<i>Green Coast Enterprises</i>	<i>NDC II</i>	<i>Women's Foundation for a Greater Memphis</i>	<i>CollegeBound Foundation</i>	<i>LeMoyné-Owen College</i>
<i>City of Louisville</i>	<i>HACP</i>	<i>New Directions</i>	<b>EDUCACIÓN</b>	<i>Columbus City Schools</i>	<i>Life for Life Gym</i>
<i>City of Memphis</i>	<i>Hats and Mittens Foundation</i>	<i>NORD - Rosenwald Recreation</i>	<i>4C's</i>	<i>Columbus Early Learning Centers</i>	<i>Lillie C. Evans K-8 Center</i>
<i>City of Miami</i>	<i>Heritage Park</i>	<i>Northpoint Health and Wellness Center</i>	<i>A Step Ahead Foundation</i>	<i>Columbus Metropolitan Library</i>	<i>Living Classrooms Foundation</i>
<i>City of Minneapolis</i>	<i>Heritage Park Homeowners Association</i>	<i>Office of Ohio Consumer's Counsel</i>	<i>AARP Experience Corporation</i>	<i>Communities In School</i>	<i>Louisville Central Community Center</i>
<i>City of New Orleans</i>	<i>Heritage Park Neighborhood Association</i>	<i>Office of Resilience and Community Services</i>	<i>Abell Foundation</i>	<i>Communities in Schools</i>	<i>Louisville Metro Parks</i>
<i>City of Norfolk</i>	<i>Homeless Person Representation Project</i>	<i>Ohio Capital Corporation for Housing</i>	<i>ACDHS</i>	<i>Comp-U-Dopt</i>	<i>McKim Community Center</i>
<i>City of Pittsburgh</i>	<i>Homeport</i>	<i>ORIX</i>	<i>Action for Children</i>	<i>Create a Memory Foundation</i>	<i>Mentoring Mentors, Inc.</i>
<i>City of Sacramento</i>	<i>Housing Authority FSS Program</i>	<i>Ozanne</i>	<i>After School &amp; Summer Camp</i>	<i>Dynasty Marching Band</i>	<i>Mentoring Partnership of Minnesota</i>
<i>City of San Antonio</i>	<i>Housing Authority of Baltimore City</i>	<i>PACT</i>	<i>American Federation For Children</i>	<i>Early Success Coalition</i>	<i>Metro United Way</i>
<i>City of San Francisco</i>	<i>Housing Authority of Baltimore City - Office of Resident Services</i>	<i>Pillsbury United Communities</i>	<i>Annie E. Casey Foundation</i>	<i>East Baltimore Historical Library</i>	<i>Miami-Dade Public Library – Arcola Lakes Branch</i>
<i>City of St. Louis</i>	<i>Housing Authority of the City of Pittsburgh</i>	<i>Pittsburgh Police – Zone 5</i>	<i>Baltimore City Parks and Recreation</i>	<i>East Liberty Family Support Center</i>	<i>MICA Arts Program</i>
<i>City of Tulsa</i>	<i>Housing Authority of New Orleans</i>	<i>Public Housing and Community Development</i>	<i>Baltimore Curriculum Project</i>	<i>Enoch Pratt Free Library</i>	<i>Minneapolis Foundation</i>
<i>City of Winston Salem</i>	<i>Housing Authority of the City of Tulsa</i>	<i>Puerto Rico Department of Housing</i>	<i>Baltimore National Aquarium</i>	<i>FabLab Tulsa</i>	<i>Minneapolis Park and Recreation</i>
<i>COAAA</i>	<i>HRI Communities</i>	<i>Pythian Market</i>	<i>Baltimore Youth Alliance</i>	<i>Family Scholar House</i>	<i>MN Literacy Council</i>
<i>Columbus Metropolitan Housing Authority</i>	<i>Kingsley Association</i>	<i>Resident Resource Network</i>	<i>Beatty Rec Center</i>	<i>First 5 Sacramento</i>	<i>Moody Early Childhood Center</i>
<i>Community Action &amp; Human Services</i>	<i>Klein Hornig LLC</i>	<i>RISE Foundation</i>	<i>Best Buy Teen Tech Lab</i>	<i>Flance</i>	<i>My G.I.R.L.S. Inc.</i>
<i>Community Mediation Services of Central Ohio</i>	<i>Kresge Foundation</i>	<i>Sacramento Food Bank &amp; Family Services</i>	<i>BIBLIOTECH EAST</i>	<i>Girl Scouts of Tropical Florida Community Troops</i>	<i>Myers Goodwill</i>
<i>Community Service Council</i>	<i>LCC</i>	<i>Sacramento Housing &amp; Redevelopment Agency (SHRA)</i>	<i>Big Brothers Big Sisters at the YMCA</i>	<i>Girl Scouts River Valley</i>	<i>Nauticus</i>
<i>Compassion Center</i>	<i>Legal Aid Society of Columbus</i>	<i>Safe Streets East</i>	<i>Blue Print for Summer</i>	<i>Godman Guild</i>	<i>New Hope Oklahoma</i>
<i>Cora McCorvey Health and Wellness Center</i>		<i>Salvation Army</i>	<i>Boys and Girls Club</i>	<i>Grace Hill Settlement House</i>	<i>New Orleans Public Library</i>
<i>CPO</i>			<i>Boys and Girls Club</i>	<i>Grads2Careers</i>	<i>Nia Cultural Center</i>
<i>CPS Energy-Community Engagement</i>					<i>Old Dominion University</i>
<i>Curleys House</i>					
<i>CVR</i>					
<i>Diversified Property Services, Inc.</i>					

Open Society	Amazon	Jewish Family Services	Trilogy	City of Norfolk	Memphis and Shelby
Opportunity Project	Apprisen	Job 1	Tulsa Community College	Department of Public	County Health
OSU LifeSports	AREAS US	Job Opportunities Task	Tulsa Community	Health	Department
Otto Bremer Trust	Arnold Packaging	Force	WorkAdvance	Civic Works	Memphis Health Center
Foundation	Associated Black	KentuckianaWorks	Tulsa Tech	Clif Bar Family	Mental Health
Partners As Teachers	Charities	Knowledge Quest	Turnaround Tuesday	Foundation	Association Oklahoma
National Center	Baltimore City	KRA Corporation	Turner of Life Counseling	Coastal Health &	Methodist Healthcare
Phase IV Learning Center	Community Action	LGC Hospitality	United Way – Driving the	Wellness	Miami Dade Area Health
Pittsburgh Promise	Partnership	LiftFund-San Antonio	Dream	Columbus Public Health	Education
Pittsburgh Public Schools	Baltimore City	Louisville Free Public	United Way of Southeast	Community Health	Mid-Ohio Foodbank
PlayCousins	Community College	Library	Louisiana	Connection	Midtown Farmers Market
Porter Leath	Baltimore City	Louisville Urban League	United Way Vita Free Tax	Cora McCorvey Health	Mill City Farmers Market
Raising A Reader	Department of Social	Services	Preparation	and Wellness Center	Minneapolis Nutrition
Read to Lead	Services	Marriott Global	University of MN	Crime Victims Advocacy	Center
Red Wing Environmental	Baltimore City Office of	Reservation	Research and Outreach-	Center	MOLO Village
Learning Center	Child Support Services	Maryland Legal Aid	Engagement Center	Daughters of Charity	Morgan State University
RISE Foundation	BestPrep	Maryland New Directions	University of Texas	Dayspring Community	Morton Health Services
Saint Louis University	BIBLIOTECH EAST	Mayor's Office	Medical Branch	Services	National Church
Seven Venues	Biotechnical Institute	of Employment	UPS	Domestic Violence	Residences
Shelby County Schools	of MD	Development	Urban League	Intervention Services	New Eyes for the Needy
Sheltering Arms	Bozzuto Construction	MBS	US Census Bureau	Early Success Coalition	Norfolk Tides
Foundation	Company	McGraw Financial	Watch Tower Security	East Liberty Family Health	Northside Fresh Coalition
Silver Back Society	Branches (United Way	Services, LLC	WESTCARE	Center	Norton's Healthcare
Smart Family Literacy	Center for Financial	Memphis Area Chamber	William H. Turner	Elite Fitness	OSU Clinic
Southwest Tennessee	Stability)	of Commerce	Technical Arts Adult	Everyone with Diabetes	OSU Total Health and
Community College	Café College	Miami Dade College	Education Center	Counts	Wellness
Sprouts Child	Cameron Consulting	Carrie P. Meek	Woodforest National	Family & Children's	Circle of Prevention
Development	CareerLink PA	Entrepreneurial Center	Bank-San Antonio	Services	(Circle of Parents)
St. Kates Service Learning	CareerSource South	Miami Dade College	Woodland Job Corps	Family and Children's	Parent Child Center
St. Louis Community	Florida	Hospitality Institute	Center	Place	Park Duvalle
College	Caroline Center	Minneapolis Nutrition	Workforce Investment	Family Health Centers	Prime Plus Norfolk Senior
St. Louis Public School	CASH Campaign	Center	Network (WIN) American	Foodbank of	Center
St. Vincent de Paul Head	Maryland	MN Business Venture	Job Center	Southeastern Virginia and	Priority Partners
Start	Catholic Charities	MOLO Village	Workforce Tulsa	the Eastern Shore	Regional One –
Summer Library	Center for Healthcare	Myers Goodwill	Wyndham Hotel San	Future Winners-MHR	Medication Assistance
Teens with a Purpose	Services	Neighborhood Housing	Antonio Riverwalk	G & S Counseling	Program (MAP)
The Basilica of Saint Mary	Center for Urban Families	Services of South Florida	Year Up	Galveston County Health	Salvation Army
The Beech	CEO Works	NEON	<b>SALUD</b>	District	Seward Coop
The First Baptist Church	City Food Studio	New Destiny Health	Above All Odds	Galveston Own Farmer	Shelby County
The Gateway Region	City Food Studio	Career Center	Aetna	Market	Government -
YMCA	City of Minneapolis	Ohio Means Jobs	Affinia	General Mills	Community Services
The Pencil Box	StepUp	Onionomics	Allegheeny County	Global Gardens	Agency (CSA)
The Planning Council	City Seeds	Operation Spark	Department of Human	Hampton Roads	St. Vincent de Paul of
THREAD	Commerce Bank	Partner4Work	Services	Community Health	Baltimore – Beans &
Tristesse Grief Center	Consumer Credit	Partners for Self	Baltimore City Health	Center	Bread
Tulsa City County Library	Counseling Services of	Employment	Department	Harvest NOLA Markets	Take Control Initiative
Tulsa Public Schools	Maryland & Delaware	Per Scholas	Baltimore Community	Health Education Council	Terry's Advocacy Services
Twin Rivers Unified	Dixie Queen	PNC Bank	Mediation	Health Literacy Educator	The Child Abuse
School District	Dress For Success	Project Jumpstart	Baltimore Medical System	Healthcare Collaborative	Prevention Center
UC Davis – Sacramento	Dress For Success/Suited	Prosperity Connections	Baltimore Behavioral Health	of Greater Columbus	The Gateway Region
Area Youth Speaks (SAYS)	For Success	Rainbow Research	Systems Baltimore	Hennepin County Master	YMCA
United for Children	Dynamic Workforce	Sacramento Employment	Bellevue Baptist Mobile	Gardeners	TLC Counseling Services
United Way of South	Solutions	& Training Agency (SETA)	Dental Clinic	Hope and Healing Center	Top Box Foods
Hampton Roads	Emerge	Sacramento Justice	Jeremiah's Place	I Caree Foundation	Tulsa Health Department
University of Memphis	Employment Connections	League	Jeremiah's Place	Jencare	Turner of Life Counseling
University of Pittsburgh	Fast Track Job Training	SAGE San Antonio	Jeremiah's Place	JenCare	Twin Cities Mobile Market
Upward Hope Academy	FedEx	Growth for the Eastside	Jeremiah's Place	Jeremiah's Place	University of Maryland –
Urban 4-H	Galveston College	Salvation Army	Jessie Trice Community	Jessie Trice Community	School of Medicine
Virginia Cooperative	George Kaiser Family	San Antonio Housing	Health Center	Health Center	University of Missouri St.
Extension (Virginia Tech)	Foundation	Authority -Jobs Plus	Johns Hopkins -School of	Johns Hopkins -School of	Louis
Virginia Zoo	Goodwill Careers-San	Schusterman Family	Nursing	Public Health	University of MN
William A. Hunton YMCA	Antonio	Foundation	Johns Hopkins - School of	Kare Mobile	Community Health
Y of Central Maryland	Goodwill Industries	Seedco	Nursing	Kingsley Association	Initiative
Head Start	of Chesapeake	Select FCU	Hope and Healing Center	Lakewind Coop	University of MN
YMCA	Goodwill Industries of	Self-Mastery Mentorship	I Caree Foundation	Coop	Extension SnapEd
Youth Empowerment	Tulsa	Program	Jencare	LIFE Senior Services	Veteran Administration
Project	Goodwill Technical	SER Jobs	JenCare	LifeCare Alliance	Vintage Senior Care
Youth Enrichment Center	College	Share	Jeremiah's Place	Lift for Life Gym	W.I.C.
Youth Family Center	H&S Bakery	SHRA – Jobs Plus	Health Center	LMG Public Health and	Wedge Coop
<b>MOVILIDAD</b>	Hampton Roads	SHRA – Promise Zone	Johns Hopkins -School of	Wellness	Whole Foods Market
<b>ECONÓMICA</b>	Workforce Council	Speedway	Nursing	Local Matters	Whole Kids Foundation
AARP	(former Opportunity, Inc.)	Summit OIC	Johns Hopkins - School of	LSU	WIC-City of New Orleans
Alamo Colleges	Housing Authority City of	Sundance Family	Public Health	Madison Pharmacy	Wilder Research
	Pittsburgh	Foundation	Johns Hopkins - School of	Maryland ABLE	WIN Family Health
	Housing Authority of	TARC	Public Health	Maryland Food Bank	YMCA
	New Orleans	The Foundery	Department of Human	Maryland Hunger	Young Gardner Program
	HRI Lodging	Tree Trust	Services	Solutions	
	IFF				



[www.facebook.com/UrbanStrategiesInc](https://www.facebook.com/UrbanStrategiesInc)



[www.twitter.com/UrbStratInc](https://www.twitter.com/UrbStratInc)



[www.youtube.com/UrbanStrategiesInc](https://www.youtube.com/UrbanStrategiesInc)



[www.linkedin.com/company/urban-strategies-inc\\_2](https://www.linkedin.com/company/urban-strategies-inc_2)



[www.urbanstrategiesinc.org](http://www.urbanstrategiesinc.org)



[www.urbanstrategiesinc.org/news](http://www.urbanstrategiesinc.org/news)



720 Olive Street, Suite 2600, St. Louis, Missouri 63101



(314) 421-4200



**USI | URBAN STRATEGIES, INC.**

*Families at the Center of Results*